

## CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

- **Thời gian:** 14:00, thứ Sáu, ngày 30/5/2025
- **Phương thức họp:** Trực tuyến
- **Địa điểm điều hành Đại hội:** Galaxy Innovation Hub, Đường D1 Khu công nghệ cao, phường Tân Phú, Tp. Thủ Đức, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam

Thời gian	Nội dung
00:00 – 14:00	Cổ đông đăng ký trực tuyến tham gia Đại hội tại website: <a href="https://Agm.vietjetair.com">Agm.vietjetair.com</a>
14:00	Khai mạc Đại hội
14:05 – 14:30	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Chào cờ</li><li>2. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025</li><li>3. Tuyên bố lý do và giới thiệu Đại biểu tham dự</li><li>4. Phát biểu khai mạc của Chủ tịch Hội đồng quản trị (“HĐQT”)</li><li>5. Trình ĐHĐCĐ thông qua:<ol style="list-style-type: none"><li>a. Chủ tọa Đoàn</li><li>b. Thư ký Đoàn</li><li>c. Ban kiểm phiếu</li><li>d. Chương trình nghị sự của Đại hội</li><li>e. Quy chế tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ và Phụ lục đính kèm.</li></ol></li><li>6. Công bố kết quả kiểm phiếu</li></ol>
14:30 – 16:00	<ol style="list-style-type: none"><li>1. HĐQT, BDH báo cáo và trình các nội dung tới ĐHĐCĐ, bao gồm:<ol style="list-style-type: none"><li>a. Báo cáo của HĐQT năm 2024 và Kế hoạch 2025;</li><li>b. Báo cáo của Ban Điều hành về Hoạt động kinh doanh năm 2024, và Kế hoạch kinh doanh năm 2025;</li><li>c. Báo cáo của Ủy ban Kiểm toán năm 2024;</li><li>d. Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 (Riêng lẻ và Hợp nhất);</li><li>e. Tờ trình thông qua các báo cáo trên;</li></ol></li></ol>

	<ul style="list-style-type: none"><li>f. Tờ trình Phương án phân phối lợi nhuận;</li><li>g. Tờ trình lựa chọn Công ty kiểm toán cho năm tài chính 2025;</li><li>h. Tờ trình thông qua Tổng quỹ hoạt động của HĐQT năm 2025;</li><li>i. Tờ trình bổ sung ngành nghề kinh doanh</li><li>j. Tờ trình thay đổi thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 và thành lập Hội đồng sáng lập</li><li>k. Tờ trình Bầu cử bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027</li><li>l. Thông qua các nội dung khác sẽ trình bày tại ĐHĐCĐ.</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>2. Đại hội thảo luận</li><li>3. Đại hội biểu quyết thông qua các Báo cáo và Tờ trình</li><li>4. Đại hội thông qua Biên bản kiểm phiếu</li><li>5. Đại hội nghỉ giải lao &amp; Ban kiểm phiếu làm việc</li></ul>
16:00 – 17:00	<ul style="list-style-type: none"><li>1. Phát biểu của khách mời</li><li>2. HĐQT đọc Dự thảo Biên bản họp &amp; Nghị quyết ĐHĐCĐ; Trình ĐHĐCĐ biểu quyết thông qua;</li><li>3. Công bố kết quả kiểm phiếu Biên bản họp.</li></ul>
17:00	Bế mạc Đại hội

CÔNG TY CỔ PHẦN  
HÀNG KHÔNG VIETJET

--- ٢٥ ---

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

--- ٢٥ ---

TP.HCM, ngày tháng 5 năm 2025

## QUY CHẾ

### TỔ CHỨC CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

#### Điều 1. Phạm vi điều chỉnh và đối tượng áp dụng

- Quy chế này quy định về việc:
  - Tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông (thường niên hoặc bất thường) của Công ty cổ phần Hàng không Vietjet theo hình thức trực tiếp, trực tuyến.
  - Thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử áp dụng đối với:
    - Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tiếp;
    - Hình thức lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản.
  - Cách thức làm việc tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông (quy định tại Phụ lục 1 Quy chế).
- Quy chế này áp dụng đối với toàn bộ Cổ đông của Vietjet.

#### Điều 2. Tài liệu căn cứ

- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019.
- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020.
- Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán.
- Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán.
- Điều lệ hiện hành của Vietjet.

#### Điều 3. Giải thích từ ngữ và chữ viết tắt

##### 1. Giải thích từ ngữ:

Trong Quy chế này, những thuật ngữ dưới đây được hiểu như sau:

- “**Đại hội**” là cuộc họp Đại hội đồng cổ đông của Công ty được triệu tập hợp lệ theo quy định của pháp luật và Điều lệ. Đại hội có thể được tổ chức trực tuyến hoặc trực tiếp theo quyết định của Hội đồng quản trị.



- b. **“Điều lệ”** là Điều lệ hiện hành của Vietjet.
- c. **“Đại biểu”** là người tham gia cuộc họp Đại hội đồng cổ đông với tư cách Cổ đông hoặc đại diện của Cổ đông.
- d. **“Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến” hoặc “Đại hội trực tuyến”** là hình thức tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông có sử dụng thiết bị kỹ thuật số để kết nối, truyền tải hình ảnh, âm thanh thông qua môi trường internet cho phép các Đại biểu ở nhiều địa điểm khác nhau có thể tham dự, theo dõi diễn biến, thảo luận và biểu quyết các vấn đề của cuộc họp.
- e. **“Thiết bị kỹ thuật số”** là thiết bị có chức năng tạo, gửi, nhận, lưu trữ, chia sẻ, hiển thị, xử lý thông tin dưới dạng số hóa, bao gồm máy tính để bàn, laptop, tablets, điện thoại thông minh, v.v.
- f. **“Biểu quyết, bỏ phiếu theo cách truyền thống”** là việc Đại biểu tham gia biểu quyết, bỏ phiếu trực tiếp bằng phiếu biểu quyết, phiếu bầu cử được phát tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
- g. **“Biểu quyết, bỏ phiếu từ xa”** là việc Đại biểu gửi phiếu biểu quyết, phiếu bầu cử thông qua gửi thư/fax/thư điện tử (email) hoặc hình thức khác được quy định trong Quy chế biểu quyết, Quy chế bầu cử được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp.
- h. **“Gửi phiếu lấy ý kiến đã trả lời theo phương thức truyền thống”** là việc Cổ đông gửi phiếu lấy ý kiến đã được Cổ đông trả lời về Vietjet bằng cách gửi thư, fax hoặc thư điện tử.
- i. **“Biểu quyết bằng phương thức điện tử”** là hình thức Đại biểu thực hiện biểu quyết các nội dung của cuộc họp trực tuyến/trực tiếp thông qua Hệ thống trực tuyến hoặc hình thức Cổ đông thực hiện trả lời/biểu quyết và gửi phiếu lấy ý kiến đã trả lời (đối với hình thức lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản) đến Vietjet thông qua Hệ thống trực tuyến.
- j. **“Bỏ phiếu bằng phương thức điện tử”** là hình thức Đại biểu thực hiện bầu cử thành viên Hội đồng Quản trị thông qua Hệ thống trực tuyến.
- k. **“Lấy ý kiến bằng văn bản”** là cách thức thu thập ý kiến biểu quyết của Cổ đông do Hội đồng quản trị thực hiện mà không phải tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, tuân theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ. Kết quả lấy ý kiến bằng văn bản được sử dụng để thông qua nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- l. **“Hệ thống trực tuyến” hoặc “Hệ thống”** là tổng hợp các cơ sở hạ tầng kỹ thuật để tổ chức, vận hành cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, thực hiện việc biểu quyết, bỏ phiếu, được HĐQT lựa chọn nhằm cung cấp cho Đại biểu các công cụ để thực hiện quyền tham dự Đại hội trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
- m. **“Thời gian mở Hệ thống trực tuyến”** là thời điểm bắt đầu để Đại biểu có thể truy cập, đọc tài liệu và đăng ký tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
- n. **“Đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến”** là việc Đại biểu sử dụng Tài khoản đăng nhập được cấp tự động để đăng nhập vào Hệ thống để tham dự Đại hội trực tuyến theo Quy chế này và tài liệu hướng dẫn Đại hội.



- o. **“Tài khoản đăng nhập”** bao gồm tên/mã số đăng nhập và mật khẩu được Vietjet cấp duy nhất cho từng Đại biểu.
- p. **“Mật khẩu xác thực một lần (OTP)”** là mật khẩu/mật mã được Hệ thống gửi đến số điện thoại di động/email của Đại biểu đã cung cấp theo Quy chế này để Đại biểu xác nhận thông tin và đồng ý thực hiện các thao tác trên Hệ thống khi tham dự Đại hội trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
- q. **“Định danh trực tuyến (eKYC)”**: là phương thức định danh cá nhân do Công ty áp dụng để xác thực các thông tin cá nhân của người đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến thông qua các phương tiện điện tử. Với phương thức này, Ban kiểm tra tư cách Cổ đông sử dụng công nghệ nhận diện để thu thập, kiểm tra, đối chiếu thông tin cá nhân nhằm đảm bảo người đăng nhập Hệ thống có đủ tư cách Đại biểu tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến.
- r. **“Bầu dồn phiếu”** là phương thức biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị được quy định tại khoản 3 Điều 148 Luật Doanh nghiệp và Điều 23.2.(c) Điều lệ Vietjet hiện hành. Đại biểu thực hiện bầu dồn phiếu cho các ứng cử viên trong phạm vi tổng số phiếu bầu của Đại biểu.
- s. **“Bầu dồn đều”** là cách thực hiện phương thức bầu dồn phiếu theo đó Đại biểu chia đều số phiếu bầu cho tất cả các ứng cử viên.
- t. **“Bầu dồn hết phiếu bầu”** là cách thực hiện phương thức bầu dồn phiếu theo đó Đại biểu dồn hết toàn bộ số phiếu bầu của mình cho một (01) ứng cử viên.
- u. **“Bầu ghi số”** là cách thực hiện phương thức bầu dồn phiếu theo đó Đại biểu sẽ ghi cụ thể số phiếu bầu mình dành cho từng ứng cử viên trong tổng số phiếu bầu của mình.
- v. **“Sự kiện bất khả kháng”** là những sự kiện xảy ra ngoài ý chí, ngoài khả năng kiểm soát của người triệu tập, người điều hành cuộc họp Đại hội đồng cổ đông không thể lường trước hoặc khắc phục được mặc dù đã áp dụng các biện pháp cần thiết trong khả năng cho phép.
- w. **“Ngày đăng ký cuối cùng”** là ngày làm việc do Vietjet hoặc Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam (VSDC) trên cơ sở ủy quyền của Vietjet ấn định để xác định Danh sách cổ đông có quyền dự họp.
- x. **“Địa điểm chính”** là địa điểm nơi Chủ tọa tham dự và chủ trì cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.

## 2. Các từ viết tắt:

- a. **“Công ty” hoặc “Vietjet”**: Công ty cổ phần Hàng không Vietjet.
- b. **ĐHĐCĐ**: Đại hội đồng cổ đông của Vietjet.
- c. **HĐQT**: Hội đồng quản trị của Vietjet.
- d. **VSDC**: Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam.

#### **Điều 4. Tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

1. Căn cứ tình hình thực tế, HĐQT có thể quyết định:
  - a. Áp dụng hình thức tổ chức Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông là Đại hội trực tuyến hoặc trực tuyến kết hợp với hình thức Đại hội trực tiếp;
  - b. Triển khai thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử đối với cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tiếp/trực tuyến;
  - c. Áp dụng hình thức lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản phù hợp với Điều lệ và triển khai thực hiện biểu quyết/tra lời phiếu lấy ý kiến bằng phương thức điện tử khi lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản.
2. HĐQT thành lập Ban tổ chức Đại hội để triển khai các công việc, bảo đảm thực hiện đúng các trình tự thủ tục quy định tại Quy chế này khi tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
3. Việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến có giá trị pháp lý như cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tiếp. Hình thức biểu quyết, bầu chọn ứng viên bằng phương thức điện tử có giá trị pháp lý như hình thức biểu quyết, bỏ phiếu, gửi phiếu lấy ý kiến đã trả lời bằng phương thức truyền thống.
4. HĐQT/Ban tổ chức Đại hội có trách nhiệm ban hành các hướng dẫn cần thiết cho công tác tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
5. Việc gửi thư mời/thông báo mời họp/phiếu lấy ý kiến bằng văn bản và các tài liệu có liên quan để tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản được thực hiện thông qua các hình thức như thư, fax, thư điện tử hoặc các hình thức khác đến Cổ đông, đảm bảo Cổ đông nhận được thông tin, tài liệu, đồng thời thực hiện đăng tải trên trang thông tin điện tử của Vietjet.
6. ĐHĐCĐ giao HĐQT lựa chọn tổ chức cung cấp dịch vụ Hệ thống để hỗ trợ việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, việc triển khai biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử và thông báo tới các Cổ đông khi quyết định thực hiện căn cứ theo tình hình và điều kiện thực tế.
7. Nguyên tắc biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử:
  - a. Không phụ thuộc vào hình thức tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông (trực tuyến hay trực tiếp) hoặc hình thức lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản; căn cứ vào khả năng đáp ứng của Hệ thống được Công ty lựa chọn và các điều kiện khách quan khác, HĐQT sẽ quyết định hình thức biểu quyết bằng phương thức điện tử, hình thức truyền thống, từ xa, hình thức biểu quyết khác được pháp luật cho phép hoặc kết hợp các hình thức này.
  - b. Đối với trường hợp bầu cử thành viên HĐQT, việc bỏ phiếu bầu cử được thực hiện tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và có thể thực hiện bầu cử thông qua phương thức bỏ phiếu điện tử, không bị giới hạn phải thực hiện tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tiếp và thông qua hình thức bỏ phiếu truyền thống, bỏ phiếu từ xa.



**Điều 5. Điều kiện tiến hành cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

1. Đại biểu tham dự Đại hội đạt tỷ lệ theo quy định tại Điều lệ Vietjet.
2. Hệ thống hạ tầng công nghệ thông tin phục vụ Đại hội trực tuyến phải đáp ứng các điều kiện:
  - a. Đường truyền tại địa điểm chính phải liên tục, ổn định. Trường hợp bị gián đoạn tại địa điểm chính thì Ban tổ chức Đại hội phải tóm tắt lại diễn biến của phần gián đoạn;
  - b. Địa điểm chính phải đảm bảo các điều kiện về âm thanh, ánh sáng, nguồn điện, thiết bị kỹ thuật số và các trang thiết bị khác theo nội dung và tính chất của cuộc họp;
  - c. Đảm bảo an toàn thông tin, bí mật tài khoản truy cập. Dữ liệu điện tử của chương trình Đại hội, biểu quyết, bỏ phiếu phải được lưu giữ, bảo mật, trích xuất được từ hệ thống, có đầy đủ các thông tin liên quan để tổng hợp Biên bản.

**Điều 6. Trình tự, thủ tục tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

Việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử đảm bảo về trình tự, thủ tục, thời gian tương tự như tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tiếp như quy định tại Điều lệ, Quy chế này và pháp luật có liên quan, bao gồm nhưng không giới hạn các công việc như: chốt danh sách Cổ đông có quyền dự họp; gửi thông báo mời họp và chương trình, tài liệu cuộc họp; đăng ký Cổ đông/đăng ký ủy quyền dự họp; xác định Chủ tọa cuộc họp, thông qua chương trình, nội dung cuộc họp và cử Thư ký, bầu Ban kiểm phiếu; thảo luận và biểu quyết; lập và thông qua Biên bản họp và Nghị quyết ĐHĐCĐ; công bố thông tin liên quan, v.v.

**Điều 7. Điều kiện tham dự và ủy quyền tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, ủy quyền thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

1. Tất cả các Cổ đông có tên trong Danh sách cổ đông được VSDC lập và chốt vào ngày đăng ký cuối cùng có quyền tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, có quyền biểu quyết, được gửi ý kiến bằng văn bản đến ĐHĐCĐ theo Quy chế này.
2. Cổ đông có thể trực tiếp hoặc ủy quyền cho người đại diện của mình tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
3. Việc ủy quyền tham dự ĐHĐCĐ trực tuyến và biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử được thực hiện như sau:
  - a. Đối với Cổ đông là cá nhân:

Cổ đông là cá nhân sở hữu dưới một phần trăm (01%) tổng số cổ phần phổ thông đang lưu hành: ủy quyền toàn bộ hoặc một phần số cổ phần sở hữu cho một (01) cá nhân khác tham dự Đại hội.

Cổ đông là cá nhân sở hữu từ một phần trăm (01%) trở lên trong tổng số cổ phần phổ thông đang lưu hành: ủy quyền toàn bộ hoặc một phần số cổ phần sở hữu cho tối đa ba (03) cá nhân khác thay mặt tham dự Đại hội.



- b. Cổ đông là tổ chức có sở hữu ít nhất mười phần trăm (10%) tổng số cổ phần phổ thông đang lưu hành: ủy quyền toàn bộ hoặc một phần số cổ phần sở hữu tối đa cho ba (03) người đại diện tham dự Đại hội. Đối với Cổ đông tổ chức sở hữu dưới 10% tổng số cổ phần phổ thông chỉ được ủy quyền cho một (01) người đại diện.
- c. Văn bản ủy quyền phải nêu rõ số lượng cổ phần, số phiếu bầu được đại diện của từng người được ủy quyền.
- d. Văn bản ủy quyền phải có đầy đủ các thông tin của bên nhận ủy quyền, gồm: họ và tên, số giấy chứng minh nhân dân/số thẻ căn cước công dân/số hộ chiếu mã số doanh nghiệp, số điện thoại di động, địa chỉ email. Đây là cơ sở để nhận OTP, thông tin khác để đăng nhập vào Hệ thống khi tham dự Đại hội, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
- e. Hiệu lực của việc ủy quyền: Văn bản ủy quyền chỉ có hiệu lực khi thỏa mãn các điều kiện sau:
  - i. Khi Cổ đông điền đầy đủ các thông tin theo mẫu ủy quyền của Vietjet được thông báo đến Cổ đông hoặc được công bố trên website của Vietjet.
  - ii. Văn bản ủy quyền có đầy đủ chữ ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu (nếu có) của bên ủy quyền và cả bên nhận ủy quyền. Văn bản ủy quyền có thể được ký bằng chữ ký số theo quy định pháp luật.
  - iii. Vietjet nhận được bản chính Văn bản ủy quyền trong thời hạn được quy định theo từng lần tổ chức Đại hội/từng lần lấy ý kiến bằng văn bản. Đối với Cổ đông là tổ chức, cá nhân nước ngoài, Văn bản ủy quyền có thể gửi trước bản scan và gửi bổ sung bản chính sau.
  - iv. Đối với trường hợp chỉ ủy quyền thực hiện việc biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử, việc ủy quyền phải được gửi đến Ban tổ chức Đại hội/Vietjet trước khi kết thúc việc biểu quyết, bỏ phiếu.
- f. Khi ủy quyền có hiệu lực theo quy định tại khoản này thì bên nhận ủy quyền sẽ nhận được thông tin đăng nhập Hệ thống để tham dự Đại hội trực tuyến, biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử thông qua số điện thoại hoặc email theo thông tin được cung cấp tại Văn bản ủy quyền.
- g. Hủy bỏ/chấm dứt việc ủy quyền: Cổ đông phải gửi văn bản chính thức đề nghị hủy việc ủy quyền đến Vietjet. Việc hủy bỏ/chấm dứt ủy quyền này chỉ có hiệu lực khi Vietjet nhận được văn bản hủy bỏ/chấm dứt trước khi Đại hội khai mạc; hoặc trước một (01) ngày khi kết thúc việc biểu quyết đối với hình thức lấy ý kiến bằng văn bản.
- h. Kết quả biểu quyết, bỏ phiếu do Đại biểu nhận ủy quyền đã thực hiện có giá trị, Cổ đông chỉ được biểu quyết, bỏ phiếu những vấn đề chưa được biểu quyết, bỏ phiếu tính từ thời điểm Vietjet nhận được Văn bản hủy bỏ/chấm dứt việc ủy quyền. Vietjet không chịu trách nhiệm về việc cập nhật hủy bỏ/chấm dứt ủy quyền của Cổ đông vào hệ thống làm ảnh hưởng đến quyền biểu quyết của Cổ đông.
- i. Việc biểu quyết thông qua người được ủy quyền trong trường hợp người nhận ủy quyền nhận ủy quyền từ nhiều Cổ đông thì có thể biểu quyết, bỏ phiếu theo hai hình thức (i) thống



nhất một nội dung biểu quyết cho tất cả các Cổ đông ủy quyền hoặc (ii) biểu quyết theo quyết định của từng Cổ đông ủy quyền.

**Điều 8. Cung cấp thông tin và cách thức đăng nhập để tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

1. Đại biểu sẽ được nhận Thư mời tham dự Đại hội trực tuyến/Phiếu lấy ý kiến bằng văn bản có thông tin hướng dẫn và đường dẫn để truy cập đăng ký tham dự ĐHĐCĐ, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử cũng như tra cứu các tài liệu cho Đại hội.
2. Đại biểu đăng ký tham dự họp Đại hội trực tuyến/được lấy ý kiến bằng văn bản thực hiện truy cập Hệ thống, biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử qua đường dẫn được thông báo và điền các thông tin của Cổ đông và đại diện theo ủy quyền (nếu tham gia bởi người được ủy quyền) đã được đăng ký, bao gồm:
  - a. Họ và tên;
  - b. Số điện thoại di động;
  - c. Số Đăng ký sở hữu (*Số giấy chứng minh nhân dân/Số thẻ căn cước công dân; Mã số doanh nghiệp; Mã số nhà đầu tư nước ngoài và/hoặc các giấy tờ khác theo quy định của VSDC*);
  - d. Địa chỉ email (nếu có);(Các trường thông tin này có thể thay đổi theo từng lần tổ chức Đại hội/từng lần lấy ý kiến bằng văn bản và được thông báo, hướng dẫn đến các Cổ đông có quyền dự họp).
3. Hệ thống trực tuyến sẽ gửi OTP/thông tin đăng nhập khác vào số điện thoại hoặc email của Đại biểu sau khi đăng ký tham dự thành công. Đại biểu nhập OTP/thông tin đăng nhập được cấp để bắt đầu tham dự Đại hội, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
4. Cổ đông không đăng ký số điện thoại liên lạc hoặc email với VSDC/Ban tổ chức Đại hội thì sẽ không tham dự họp Đại hội trực tuyến được nhưng vẫn có quyền tham dự Đại hội trực tiếp (nếu Đại hội tổ chức trực tuyến một phần), thực hiện biểu quyết bằng phương thức truyền thống, phương thức từ xa hoặc gửi phiếu lấy ý kiến đã trả lời về Vietjet theo phương thức truyền thống.
5. Trường hợp Cổ đông muốn đăng ký mới/thay đổi số điện thoại hoặc email, thay đổi thông tin định danh khác so với thông tin đã đăng ký thì liên hệ với Thành viên lưu ký nơi Cổ đông mở tài khoản để cập nhật thông tin trước ngày đăng ký cuối cùng theo quy định của VSDC hoặc liên hệ Ban tổ chức Đại hội để được cập nhật phục vụ cho việc tham dự Đại hội trực tuyến, biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử hoặc thực hiện cập nhật thông tin theo phương thức eKYC. Vietjet không chịu trách nhiệm cập nhật các thông tin của Cổ đông với VSDC và không chịu trách nhiệm đối với việc Cổ đông không cập nhật kịp thời các thông tin cá nhân dẫn đến không nhận được thông tin đăng nhập để tham dự Đại hội trực tuyến và không thể tham gia biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.

**Điều 9. Cách thức ghi nhận Đại biểu tham dự Đại hội trực tuyến**

1. Đại biểu được Hệ thống trực tuyến ghi nhận là tham dự Đại hội trực tuyến khi Đại biểu đó thực



hiện thành công việc đăng nhập vào Hệ thống trực tuyến bằng các thông tin và theo cách thức đăng ký tham dự quy định tại Điều 8 Quy chế này. Tỷ lệ Đại biểu tham dự ghi nhận trên Hệ thống là cơ sở để xác định điều kiện tổ chức Đại hội.

2. Việc Đại biểu tham dự Đại hội, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu trực tuyến thông qua Hệ thống trực tuyến có giá trị pháp lý như là Đại biểu trực tiếp tham dự, biểu quyết, bỏ phiếu; và kết quả biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử cũng có giá trị để tính tỷ lệ thông qua Nghị quyết của ĐHĐCĐ. Đại biểu chịu trách nhiệm về kết quả biểu quyết của mình.
3. Hệ thống trực tuyến sẽ mở để ghi nhận việc Đại biểu đăng ký/đăng nhập tham dự họp Đại hội trực tuyến trước thời điểm khai mạc sáu mươi (60) phút so với chương trình dự kiến hoặc một thời gian khác sớm hơn theo thông báo mà Vietjet đã gửi cho Cổ đông.
4. Túc số tham dự Đại hội trực tuyến toàn phần là số lượng Đại biểu đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến theo cách thức đăng ký tham dự quy định tại Điều 8 Quy chế này. Túc số tham dự Đại hội trực tuyến một phần kết hợp trực tiếp là tổng số Đại biểu đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến và Đại biểu tham dự Đại hội trực tiếp. Trong trường hợp Đại biểu tham dự Đại hội trực tiếp thực hiện đăng ký bỏ phiếu, biểu quyết theo phương thức điện tử được Ban tổ chức hướng dẫn thì túc số tham dự Đại hội sẽ tính theo số lượng Đại biểu đã đăng nhập vào Hệ thống.

#### **Điều 10. Cách thức biểu quyết, bỏ phiếu bầu cử bằng phương thức điện tử**

1. Cách thức biểu quyết:
  - a. Đại biểu chọn lựa một trong ba phương án biểu quyết “tán thành”, “không tán thành” hoặc “không ý kiến” với mỗi vấn đề được đưa ra biểu quyết đã được cài đặt tại Hệ thống trực tuyến;
  - b. Sau đó, Đại biểu tiến hành xác nhận biểu quyết để hệ thống trực tuyến ghi nhận kết quả.
2. Cách thức bỏ phiếu bầu cử:
  - a. Đại biểu lựa chọn hình thức bầu dồn phiếu để thực hiện bầu cử đối với các ứng viên HĐQT được bầu cử tại Đại hội. Theo đó, Đại biểu thực hiện việc bầu cử bằng cách đánh dấu vào các hình thức bầu cử đã được cài đặt tại hệ thống.
    - i. Trường hợp Đại biểu chọn hình thức “**Bầu ghi số**”, Đại biểu nhập số phiếu bầu vào các phiếu bầu của các ứng viên trên Phiếu bầu cử trong phạm vi số phiếu bầu của Đại biểu. Đại biểu có quyền ghi số phiếu bầu thấp hơn tổng số phiếu bầu của Đại biểu.
    - ii. Trường hợp Đại biểu chọn bầu dồn phiếu theo hình thức “**Bầu dồn đều**” hệ thống sẽ tự nhập số phiếu bầu đã được cài đặt sẵn tương ứng với các ứng viên.
    - iii. Trường hợp Đại biểu chọn bầu dồn phiếu theo hình thức “**Bầu dồn hết phiếu bầu**” thì Đại biểu chọn dồn Phiếu bầu vào một (01) ứng viên được chọn, Hệ thống sẽ tự nhập toàn bộ số phiếu bầu đã được cài đặt sẵn cho ứng viên được chọn.
    - iv. Trường hợp Hệ thống trực tuyến có thay đổi chức năng hỗ trợ, Đại biểu thực hiện bầu cử theo các chức năng của hệ thống trong từng thời kỳ (theo tài liệu hướng dẫn/Quy chế bầu cử) trên cơ sở đảm bảo nguyên tắc, hình thức bầu cử theo quy định của Điều lệ.
  - b. Sau đó, Đại biểu tiến hành xác nhận hoàn thành thao tác bầu cử để Hệ thống trực tuyến ghi



nhận kết quả.

3. Một số quy định khác khi thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử:
  - a. Việc thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử được thực hiện sau khi Đại biểu đã đăng ký tham dự Đại hội.  
Đối với trường hợp biểu quyết khi lấy ý kiến bằng văn bản được thực hiện sau khi đã đăng nhập thành công vào Hệ thống trực tuyến.
  - b. Đại biểu thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu các vấn đề cần biểu quyết, bỏ phiếu đã được cài đặt trên Hệ thống và có thể biểu quyết, bỏ phiếu trong thời gian Hệ thống mở đến thời điểm Hệ thống đã được đóng theo thông báo tại cuộc họp/thông báo tại Phiếu lấy ý kiến.
  - c. Trường hợp Đại biểu không biểu quyết hết các nội dung cần biểu quyết thì các vấn đề chưa được biểu quyết được xem như Đại biểu không có ý kiến đối với vấn đề đó. Đối với trường hợp biểu quyết khi lấy ý kiến bằng văn bản thì trường hợp này được xem như Đại biểu không tham gia biểu quyết.
  - d. Trường hợp Hệ thống trực tuyến cho phép, Đại biểu có thể thay đổi phương án biểu quyết, hình thức bầu cử trong thời gian biểu quyết, bỏ phiếu bầu cử (nhưng không thể hủy kết quả biểu quyết). Khi đó, hệ thống trực tuyến chỉ ghi nhận kết quả biểu quyết, bỏ phiếu cuối cùng tại thời điểm kết thúc biểu quyết, bỏ phiếu.
  - e. Trường hợp Đại biểu tham dự trực tuyến dừng kết nối trước thời điểm kết thúc biểu quyết, bỏ phiếu mà chưa hoàn tất việc biểu quyết, bỏ phiếu thì nội dung biểu quyết, bỏ phiếu nào đã được Đại biểu xác nhận sẽ được hệ thống ghi nhận và được tính khi kiểm phiếu. Trường hợp Đại biểu kết nối lại trước thời điểm kết thúc biểu quyết, bỏ phiếu thì Đại biểu được tiếp tục biểu quyết, bỏ phiếu cho các vấn đề chưa được biểu quyết, chưa được bỏ phiếu.

#### **Điều 11. Thời gian biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

1. Thời gian biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử thực hiện theo thông báo trực tiếp của Chủ tọa Đại hội hoặc theo tài liệu Đại hội.
2. Thời gian biểu quyết bằng phương thức điện tử đối với trường hợp lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản được thực hiện theo thông báo tại Phiếu lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản/tài liệu hướng dẫn khi lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản.
3. Kết thúc thời gian biểu quyết, bỏ phiếu hệ thống không ghi nhận thêm kết quả biểu quyết, kết quả bầu cử từ Đại biểu.

#### **Điều 12. Cách thức kiểm phiếu**

1. Khi Đại biểu thực hiện biểu quyết theo hình thức biểu quyết bằng phương thức điện tử, số phiếu biểu quyết được ghi nhận trên Hệ thống phân loại theo số phiếu tán thành, số phiếu không tán thành và số phiếu không có ý kiến; và Hệ thống sẽ kết xuất biên bản kiểm phiếu đối với các nội dung mà Đại biểu thực hiện biểu quyết.
2. Khi Đại biểu thực hiện bầu cử theo hình thức bỏ phiếu bầu cử bằng phương thức điện tử, kết quả bầu cử được ghi nhận trên Hệ thống theo số phiếu bầu của từng ứng viên và Hệ thống sẽ

kết xuất Biên bản bầu cử đối với từng ứng cử viên.

3. Trường hợp biểu quyết bằng phương thức điện tử để lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản thì kết quả biểu quyết được giữ bí mật đến thời điểm kiểm phiếu. Hệ thống trực tuyến sẽ gửi mã đăng nhập và mật khẩu cho thành viên HĐQT/thành viên Ban kiểm phiếu để tổ chức việc kiểm phiếu và kết xuất kết quả biểu quyết. Hội đồng quản trị có thể thiết lập nguyên tắc, phương thức thực hiện khác phù hợp từng với điều kiện, hoàn cảnh lấy ý kiến, trên nguyên tắc đảm bảo giữ bí mật kết quả biểu quyết theo quy định.

Việc tổ chức kiểm phiếu và lập biên bản kiểm phiếu biểu quyết được thực hiện dưới sự chứng kiến, giám sát của Ủy ban kiểm toán hoặc của Cổ đông không nắm giữ chức vụ quản lý tại Vietjet.

### **Điều 13. Thông báo kết quả kiểm phiếu, kết quả bầu cử**

1. Căn cứ biên bản kiểm phiếu được kết xuất theo quy định tại Điều 12 Quy chế này, Ban kiểm phiếu sẽ kiểm tra, tổng hợp và báo cáo Chủ tọa kết quả kiểm phiếu của từng vấn đề theo nội dung chương trình Đại hội, kết quả bầu cử đối với từng ứng viên. Kết quả kiểm phiếu, kết quả bầu cử sẽ được Chủ tọa công bố ngay trước khi bế mạc Đại hội.
2. Đối với trường hợp kiểm phiếu khi lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản, Biên bản kiểm phiếu và Nghị quyết sẽ được đăng tải lên trang thông tin điện tử của Vietjet trong thời hạn 24 giờ kể từ thời điểm Đại hội đồng cổ đông thông qua Biên bản Kiểm phiếu và Nghị quyết.

### **Điều 14. Tỷ lệ biểu quyết thông qua quyết định của Đại hội**

1. Tỷ lệ thông qua quyết định của Đại hội trực tuyến đối với từng nội dung được biểu quyết, bỏ phiếu được xác định tương tự như tỷ lệ thông qua quyết định của Đại hội trực tiếp được quy định tại Điều lệ.
2. Tỷ lệ thông qua quyết định của Đại hội khi lấy ý kiến bằng văn bản được xác định theo quy định tại Điều lệ.

### **Điều 15. Địa điểm tổ chức Cuộc họp, Biên bản và Nghị quyết của ĐHĐCĐ**

1. Địa điểm tổ chức được ghi trong biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến là địa điểm Chủ tọa Đại hội có mặt để điều khiển Đại hội. Địa điểm này phải trên lãnh thổ Việt Nam.
2. Biên bản họp và Nghị quyết của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến được lập và thông qua tương tự như Biên bản họp và Nghị quyết cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tiếp theo quy định tại Điều lệ.
3. Biên bản kiểm phiếu và Nghị quyết của ĐHĐCĐ khi lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản và được biểu quyết bằng phương thức điện tử sẽ có các nội dung theo quy định tại Điều lệ.

### **Điều 16. Quyền và nghĩa vụ của Đại biểu khi tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**



Ngoài các quyền và nghĩa vụ theo quy định tại Điều lệ, Đại biểu có các quyền và nghĩa vụ sau:

1. Phải chuẩn bị và sử dụng thiết bị phù hợp, có kết nối internet để đảm bảo theo dõi được diễn biến của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử khi tham dự họp trực tuyến hoặc khi biểu quyết các vấn đề được lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản.
2. Bảo mật thông tin đăng nhập, OTP và các yếu tố định danh khác (nếu có) để đảm bảo chỉ có Đại biểu mới có quyền tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, quyền thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử. Mọi kết quả biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử được xem là quyết định cuối cùng của Đại biểu.
3. Thông báo ngay cho Vietjet để kịp thời xử lý khi phát hiện thông tin đăng nhập, OTP và các yếu tố định danh khác (nếu có) bị mất, đánh cắp, bị lộ, hoặc nghi bị lộ. Vietjet sẽ khóa Tài khoản bị báo cáo để bảo vệ an toàn cho Hệ thống và Cuộc họp trực tuyến. Đại biểu phải chịu trách nhiệm đối với mọi thiệt hại, tổn thất và rủi ro khác xảy ra trước thời điểm Vietjet nhận được thông báo của Đại biểu.
4. Đăng ký thông tin số CMND/CCCD/Hộ chiếu, số đăng ký thành lập/hoạt động/đăng ký doanh nghiệp, số điện thoại di động, địa chỉ thư điện tử chính xác và phản hồi kịp thời cho Vietjet để Ban tổ chức gửi thư mời họp, phiếu lấy ý kiến và/hoặc tài liệu hướng dẫn tham dự Đại hội trực tuyến, thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử và chịu trách nhiệm về tính chính xác đối với các thông tin đã đăng ký.
5. Thực hiện theo các tài liệu hướng dẫn của Ban tổ chức liên quan đến cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến, khi thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.
6. Đồng ý để Vietjet cung cấp các dữ liệu cá nhân của Đại biểu cho Bên thứ ba có liên quan khi cung cấp dịch vụ hỗ trợ việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và triển khai thực hiện biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử.

## **Điều 17. Thảo luận tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến**

1. Nguyên tắc:
  - a. Việc thảo luận được thực hiện trong thời gian Chủ tọa hướng dẫn và thuộc phạm vi các nội dung được trình bày trong chương trình Đại hội trực tuyến;
  - b. Chỉ có Đại biểu mới được tham gia thảo luận;
  - c. Đại biểu có thể phát biểu, góp ý trực tiếp với Đại hội thông qua thiết bị đăng nhập đã được kết nối với Hệ thống hoặc thông qua hệ thống tiếp nhận ý kiến khác;
  - d. Ban Thư ký Đại hội sẽ sắp xếp các nội dung thảo luận của Đại biểu và chuyển lên cho Chủ tọa.
2. Giải đáp ý kiến của các Đại biểu:
  - a. Trên cơ sở nội dung thảo luận của Đại biểu, Chủ tọa Đại hội hoặc thành viên do Chủ tọa Đại hội chỉ định sẽ giải đáp ý kiến của Đại biểu.
  - b. Trường hợp do giới hạn về thời gian tổ chức, các câu hỏi chưa được trả lời trực tiếp tại Đại hội sẽ được Vietjet trả lời sau.



## **Điều 18. Trường hợp xảy ra sự kiện bất khả kháng**

1. Sự kiện bất khả kháng đối với việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến được hiểu là những sự kiện xảy ra ngoài tầm kiểm soát của Chủ tọa (không bao gồm các sự kiện bất khả kháng đối với Đại biểu tham dự) làm cho việc tổ chức Đại hội không thể thực hiện được như: thiên tai, hỏa hoạn, mất điện hoặc mất kết nối đường truyền internet, sự cố kỹ thuật tại địa điểm Chủ tọa điều hành Đại hội, các yêu cầu hay chỉ thị của Chính phủ và các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền khác.
2. Trường hợp xảy ra sự kiện bất khả kháng và không thể khắc phục được trong vòng sáu mươi (60) phút, Chủ tọa sẽ tuyên bố tạm dừng Đại hội. Những vấn đề đã được biểu quyết, bỏ phiếu và Hệ thống đã ghi nhận trước khi tạm dừng sẽ có giá trị và thông báo đến Đại biểu bằng cách thức theo quyết định của Chủ tọa. Những vấn đề chưa được biểu quyết/chưa đạt tỷ lệ thông qua sẽ được tiến hành biểu quyết lại trong cuộc họp Đại hội đồng cổ đông gần nhất hoặc lấy ý kiến bằng văn bản.
3. Trường hợp xảy ra sự kiện bất khả kháng trong khoản thời gian biểu quyết các vấn đề được lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản, Đại biểu tiếp tục đăng nhập lại để biểu quyết nếu còn thời gian biểu quyết hoặc thực hiện theo tài liệu hướng dẫn biểu quyết.

## **Điều 19. Lưu hồ sơ cuộc họp ĐHĐCĐ trực tuyến và kết quả biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử**

Vietjet lưu tất cả các tài liệu, chứng từ có liên quan phát sinh trong cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến toàn phần/một phần, kết quả biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử theo quy định pháp luật và quy định nội bộ hiện hành của Vietjet.

## **Điều 20. Điều khoản thi hành**

1. Quy chế này có hiệu lực kể từ ngày được ĐHĐCĐ thông qua.
2. Những vấn đề về tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến và biểu quyết, bỏ phiếu bằng phương thức điện tử chưa được đề cập đến trong Quy chế này, sẽ được thực hiện theo các quy định có liên quan của pháp luật, Điều lệ, Quy chế nội bộ và các văn bản khác của Vietjet.
3. Giao HĐQT thực hiện các nội dung sau:
  - a. Phối hợp với Ban Điều hành triển khai thực hiện Quy chế và thông tin đến toàn bộ Cổ đông của Vietjet.
  - b. Phối hợp với Ban Điều hành ban hành các quy định, hướng dẫn thực hiện Quy chế trong trường hợp cần thiết.
  - c. Quyết định việc sửa đổi, bổ sung Quy chế này trong các trường hợp cần thiết để đáp ứng yêu cầu trong công tác tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông phù hợp với các điều kiện, hoàn cảnh thực tế khi thực hiện hoặc các thay đổi của pháp luật.
  - d. Lựa chọn tổ chức cung cấp dịch vụ hệ thống công nghệ thông tin để hỗ trợ việc tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trực tuyến.

4. Toàn thể Cổ đông Vietjet, Thành viên HĐQT, Ban Điều hành, các Đơn vị và các cán bộ, nhân viên của Vietjet có trách nhiệm thực hiện Quy chế này.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TUQ. CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ CHỦ TỊCH**

**NGUYỄN ANH TUẤN**

**PHỤ LỤC**  
**CÁCH THỨC LÀM VIỆC TẠI CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN**  
**TỔ CHỨC THEO HÌNH THỨC TRỰC TUYẾN**

*(Ban hành kèm Quy chế tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông)*

**CHƯƠNG I**  
**QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1. Phạm vi áp dụng**

1. Phụ lục **Cách thức làm việc tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông** được sử dụng cho việc tổ chức và điều hành cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên theo hình thức trực tuyến (“**Đại hội**”) của Công ty cổ phần Hàng không Vietjet (“**Phụ lục**”).
2. Phụ lục này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của Cổ đông, đại diện Cổ đông và các bên tham dự Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội và biểu quyết thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội.

**Điều 2. Nguyên tắc thực hiện**

1. Tạo điều kiện thuận lợi cho công tác tổ chức Đại hội thực hiện thành công, phù hợp với quy định của Điều lệ, quy định của pháp luật và đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của tất cả Cổ đông của Công ty.
2. Đảm bảo nguyên tắc công khai, minh bạch.

**CHƯƠNG II**  
**QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA NHỮNG NGƯỜI THAM DỰ ĐẠI HỘI**

**Điều 3. Điều kiện để Cổ đông tham dự Đại hội**

1. Cổ đông cá nhân, người đại diện theo ủy quyền của Cổ đông là tổ chức có tên trong danh sách Cổ đông tại ngày Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam (“**VSDC**”) xác nhận chốt danh sách tham dự Đại hội có quyền trực tiếp tham dự Đại hội hoặc ủy quyền bằng văn bản cho người khác dự họp theo quy định của Phụ lục này và quy định của pháp luật. Chi tiết được nêu tại khoản 2 Điều này.

**Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Cổ đông khi tham dự Đại hội**

1. Quyền của Cổ đông, đại diện theo ủy quyền của Cổ đông khi tham dự Đại hội:
  - a. Được thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội theo quy định của Luật Doanh nghiệp, các văn bản quy phạm pháp luật khác có liên quan và Điều lệ Công ty;
  - b. Được Ban tổ chức thông báo nội dung, chương trình Đại hội.
2. Nghĩa vụ của Cổ đông, đại diện theo ủy quyền của Cổ đông khi tham dự Đại hội:
  - a. Cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền tham dự Đại hội phải tuân thủ quy trình và thủ tục đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến được quy định tại Quy chế tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ.



- b. Cổ đông chịu trách nhiệm bảo mật thông tin cung cấp cho Cổ đông để thực hiện đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến. Hệ thống trực tuyến sẽ cấp quyền tham dự và phiếu biểu quyết cho cá nhân đăng ký tham dự cuộc họp theo quy trình và thủ tục nhận biết Cổ đông.
  - c. Cổ đông có nghĩa vụ tự trang bị thiết bị và đường truyền để truy cập Hệ thống trực tuyến. Công ty không chịu trách nhiệm nếu Cổ đông không thể đăng ký tham dự Đại hội trực tuyến thành công do lỗi thiết bị, lỗi đường truyền hay lỗi khách quan khác.
  - d. Cổ đông có nghĩa vụ cung cấp thông tin cá nhân hợp lệ của Cổ đông hoặc người ủy quyền tham dự Đại hội trước thời hạn được thông báo trong thư mời tham dự Đại hội. Công ty không chịu trách nhiệm trường hợp Cổ đông không thể đăng ký tham dự thành công do không cung cấp thông tin cá nhân đầy đủ và hợp lệ.
  - e. Cổ đông chỉ được chính thức tham dự và biểu quyết tại Đại hội sau khi đã thực hiện thành công các thủ tục đăng ký theo Phụ lục và Quy chế tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ.
3. Người được ủy quyền tham dự Đại hội không được ủy quyền lại cho bên thứ ba.
  4. Trong thời gian diễn ra Đại hội, Cổ đông và đại diện của Cổ đông phải nghiêm túc chấp hành Quy chế này, tuân thủ theo sự hướng dẫn, điều khiển của Chủ tọa, tôn trọng kết quả làm việc của Đại hội, ứng xử văn minh, lịch sự, không gây mất trật tự. Bao gồm nhưng không giới hạn:
    - Trang phục lịch sự;
    - Đăng ký phát biểu tại Đại hội theo quy định, tuân thủ thời gian phát biểu, nội dung phát biểu trong phạm vi Chương trình Đại hội;
    - Phát biểu và biểu quyết phù hợp với hướng dẫn của Ban tổ chức Đại hội và tuân thủ sự điều khiển của Chủ tọa;
    - Không được có hành vi cản trở, gây rối trật tự làm cho cuộc họp không được tiến hành một cách công bằng và hợp pháp;
    - Không được ngăn cản diễn biến bình thường của Đại hội;
    - Tuân thủ quyền điều hành của Chủ tọa;
    - Nghiêm túc chấp hành quy định, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.
  5. Cổ đông, người đại diện theo ủy quyền dự họp phải chấp hành nghiêm chỉnh quy định tại Phụ lục này, nếu vi phạm, tùy theo mức độ cụ thể, Chủ tọa sẽ xem xét và có hình thức xử lý theo quy định của pháp luật và Điều lệ.
  6. Cổ đông có thể rời khỏi cuộc họp và cho ý kiến biểu quyết trước khi Đại hội tiến hành biểu quyết. Trường hợp Cổ đông rời cuộc họp mà không cho ý kiến biểu quyết thì coi như Cổ đông không đưa ra ý kiến với tất cả những vấn đề mà Cổ đông không cho ý kiến biểu quyết.

#### **Điều 5. Đoàn Chủ tịch Đại hội, Chủ tọa cuộc họp và Ban Thư ký Đại hội**

1. Đoàn Chủ tịch Đại hội do Hội đồng quản trị đề cử và được Đại hội biểu quyết thông qua. Chủ tọa là người chủ trì cuộc họp Đại hội đồng cổ đông. Chủ tịch Hội đồng quản trị làm Chủ tọa cuộc họp Đại hội đồng cổ đông. Trong trường hợp Chủ tịch Hội đồng quản trị vắng mặt hoặc không thể thực hiện được nhiệm vụ này của mình thì Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị thực hiện quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa cuộc họp Đại hội đồng cổ đông. Nếu cả Chủ tịch và Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị đều không có mặt trong vòng bốn mươi lăm (45) phút sau khi cuộc họp Đại hội đồng cổ



đồng dự kiến bắt đầu, các thành viên Hội đồng quản trị khác có mặt sẽ bầu một thành viên trong số họ làm chủ tọa nếu người này muốn đảm nhận hoặc, nếu chỉ có duy nhất một thành viên Hội đồng quản trị có mặt, thành viên này sẽ làm Chủ tọa nếu người này muốn đảm nhận. Trong các trường hợp khác, người ký tên triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông điều khiển Đại hội đồng cổ đông bầu Chủ tọa. Người có phiếu bầu cao nhất được làm Chủ tọa cuộc họp.

2. Quyết định của Chủ tọa về trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài Chương trình của Đại hội sẽ có hiệu lực và được thực hiện ngay.
3. Chủ tọa tiến hành các công việc được cho là cần thiết để điều khiển cuộc họp Đại hội đồng cổ đông một cách hợp lệ, có trật tự và đảm bảo kết quả cuộc họp Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số Cổ đông tham dự.
4. Không cần lấy ý kiến của Đại hội, bất cứ lúc nào Chủ tọa cũng có thể quyết định hoãn cuộc họp Đại hội đồng cổ đông đến một thời điểm khác phù hợp với quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty nếu nhận thấy rằng:
  - a. Các thành viên tham dự không thể có chỗ ngồi thuận tiện ở địa điểm tổ chức Đại hội;
  - b. Địa điểm họp không còn đủ điều kiện để tiến hành cuộc họp;
  - c. Có người dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự, có nguy cơ làm cho cuộc họp không được tiến hành một cách thuận lợi; hoặc
  - d. Sự trì hoãn là cần thiết để các công việc của Đại hội được tiến hành một cách hợp lệ.
5. Chủ tọa có quyền không trả lời hoặc chỉ ghi nhận các ý kiến đóng góp của Cổ đông nếu các nội dung đóng góp, kiến nghị nằm ngoài nội dung xin ý kiến Đại hội.
6. Chủ tọa có quyền cắt ý kiến phát biểu của Cổ đông, những người dự họp khác khi có phát biểu dài dòng, không có trọng tâm hoặc quá thời gian quy định hoặc ý kiến nằm ngoài nội dung Chương trình Đại hội, ý kiến trùng lặp.
7. Có quyền yêu cầu đơn vị cung cấp dịch vụ hỗ trợ kỹ thuật họp trực tuyến ngắt kết nối những người có biểu hiện gây rối, không tuân thủ quyền điều hành của Chủ tọa, ngăn cản diễn biến bình thường của Đại hội.
8. Ban thư ký Đại hội do HĐQT đề cử và Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua tại cuộc họp.
9. Ban thư ký thực hiện các công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa, bao gồm:
  - a. Ghi chép đầy đủ, trung thực các nội dung phiên họp;
  - b. Hỗ trợ Đoàn chủ tịch công bố dự thảo Biên bản và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và thông báo của Đoàn chủ tịch gửi đến các Cổ đông khi được yêu cầu;
  - c. Tiếp nhận câu hỏi và ý kiến của Cổ đông.

#### **Điều 6. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm tra tư cách Cổ đông**

1. Ban Kiểm tra tư cách Cổ đông dự Đại hội (sau đây gọi tắt là “Ban Kiểm tra tư cách Cổ đông”) do Ban tổ chức Đại hội chỉ định có chức năng và nhiệm vụ sau:
  - a. Kiểm tra tư cách đăng ký/dự họp của các Cổ đông và đại diện theo ủy quyền của Cổ đông theo quy trình và thủ tục được chi tiết trong Quy chế tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ và Phụ lục này;
  - b. Thông qua Hệ thống trực tuyến phát/cấp cho Cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền của



- các Cổ đông Phiếu biểu quyết và các tài liệu của Đại hội;
- c. Tổng hợp và/hoặc trích xuất kết quả kiểm tra và báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách các Cổ đông tham dự Đại hội.
  2. Ban Kiểm tra tư cách Cổ đông có quyền lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.
  3. Trường hợp người đăng ký dự họp không có đầy đủ tư cách tham dự Đại hội thì Ban kiểm tra tư cách Cổ đông có quyền từ chối quyền dự họp của người đó.

#### **Điều 7. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu**

1. Ban Kiểm phiếu có ít nhất ba (03) thành viên, gồm một (01) Trưởng ban và hai (02) ủy viên do Chủ tọa đề nghị và được Đại hội biểu quyết thông qua.
2. Ban Kiểm phiếu có nhiệm vụ hướng dẫn cách bầu cử, cách biểu quyết và tiến hành kiểm phiếu, tính toán và loại trừ các Cổ đông có liên quan không có quyền biểu quyết (nếu có) cho từng vấn đề biểu quyết.
3. Trưởng Ban Kiểm phiếu báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm phiếu.
4. Ban Kiểm phiếu có quyền thành lập bộ phận giúp việc để hoàn thành nhiệm vụ của Ban.
5. Ban Kiểm phiếu chịu trách nhiệm về tính chính xác, trung thực của kết quả kiểm phiếu đã công bố.
6. Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm lưu giữ, bảo quản và bàn giao lại toàn bộ các biên bản kiểm phiếu cho HĐQT Công ty ngay sau khi kết thúc Đại hội.

### **CHƯƠNG III THỂ THỨC TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 8. Điều kiện tiến hành Đại hội**

1. Đại hội được tiến hành khi có số Cổ đông đăng ký tham dự trực tuyến hợp lệ đại diện trên năm mươi phần trăm (50%) tổng số phiếu biểu quyết theo danh sách Cổ đông do Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam (“VSDC”) xác nhận chốt danh sách Cổ đông tham dự Đại hội. Nếu số đại biểu dự họp tối thiểu cần có tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông không hiện diện trong vòng sáu mươi (60) phút sau khi phiên họp dự kiến bắt đầu, hoặc nếu trong quá trình họp Đại hội đồng cổ đông số đại biểu hiện diện dưới mức tối thiểu thì cuộc họp chưa đủ điều kiện để tiến hành.
2. Trường hợp Đại hội không đủ điều kiện tiến hành theo quy định trên đây thì việc triệu tập và tiến hành Đại hội đồng cổ đông các lần tiếp theo sẽ được tiến hành theo quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

#### **Điều 9. Thông qua quyết định của Đại hội**

1. Trừ các vấn đề nêu tại Khoản 2 Điều này, các vấn đề tại cuộc họp được Đại hội thông qua khi được số Cổ đông đại diện trên năm mươi phần trăm (50%) tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả Cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành.

2. Các vấn đề phải được số Cổ đông đại diện từ sáu mươi lăm phần trăm (65%) tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả Cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành, cụ thể như sau:
  - a. Loại Cổ phần và tổng số Cổ phần của từng loại;
  - b. Sửa đổi, bổ sung Điều lệ;
  - c. Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh;
  - d. Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Công ty;
  - e. Đầu tư hoặc bán số tài sản có giá trị bằng hoặc lớn hơn năm mươi phần trăm (50%) tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;
  - f. Tổ chức lại, giải thể Công ty;
  - g. Giao dịch với Người có liên quan theo quy định tại Điều lệ và pháp luật.
3. Việc biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị được thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu quy định tại Quy chế tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ.

#### **Điều 10. Phiếu biểu quyết**

1. Phiếu biểu quyết được Hệ thống trực tuyến cấp cho các Cổ đông hoặc đại diện theo ủy quyền của Cổ đông tham dự cuộc họp. Phiếu biểu quyết được ghi mã số, họ tên, chữ ký Cổ đông hoặc đại diện được ủy quyền của Cổ đông và các yếu tố kỹ thuật khác giúp cho việc kiểm phiếu chính xác, thuận tiện.
2. Giá trị biểu quyết của Phiếu biểu quyết được xác định bằng số cổ phần có quyền biểu quyết mà Cổ đông đó sở hữu.

#### **Điều 11. Thể thức biểu quyết thông qua các quyết định tại Đại hội**

1. Việc biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội đồng cổ đông được thực hiện bằng hình thức trực tuyến.
2. Biểu quyết trực tuyến: Cổ đông có thể cho ý kiến Biểu quyết, bầu cử khi Hệ thống trực tuyến cho phép, được quy định cụ thể tại Phụ lục này và Quy chế tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ.
3. Kết quả biểu quyết sẽ được Chủ tọa công bố trước khi kết thúc Đại hội.

#### **Điều 12. Phát biểu ý kiến tại Đại hội**

Cổ đông hoặc đại diện được ủy quyền của Cổ đông dự họp khi phát biểu ý kiến phải đăng ký theo hướng dẫn trên Hệ thống trực tuyến. Thông qua Hệ thống trực tuyến, Cổ đông cần nêu rõ câu hỏi hoặc nội dung phát biểu ý kiến. Cổ đông hoặc đại diện được ủy quyền của Cổ đông phát biểu khi được Chủ tọa mời. Khi phát biểu, nội dung phát biểu cần ngắn gọn và phù hợp với nội dung đang thảo luận tại Đại hội và Chương trình cuộc họp. Thời gian phát biểu không quá năm (05) phút. Nếu quá thời lượng này, Chủ tọa Đại hội có thể yêu cầu Cổ đông gửi các câu hỏi, kiến nghị đến Ban tổ chức. Ban Thư ký Đại hội phải ghi nhận và Hội đồng quản trị trong phạm vi thẩm quyền của mình sẽ trả lời bằng văn bản cho Cổ đông trong thời hạn năm (05) ngày làm việc kể từ thời điểm nhận được kiến nghị của Cổ đông. Cổ đông không phát biểu lặp lại những ý kiến đã được Cổ đông khác phát biểu. Chỉ có các ý kiến phát biểu phù hợp với nội dung chương trình Đại hội mới được ghi vào Biên bản Đại hội.



**Điều 13. Biên bản cuộc họp Đại hội**

1. Nội dung, diễn biến cuộc họp Đại hội được lập thành Biên bản. Biên bản cuộc họp phải bao gồm các nội dung chủ yếu theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp Chủ tọa và Thư ký cuộc họp chịu trách nhiệm về tính chính xác, trung thực của Biên bản cuộc họp Đại hội.
2. Trường hợp Chủ tọa, Thư ký từ chối ký Biên bản họp thì Biên bản này có hiệu lực nếu được tất cả thành viên khác của Hội đồng quản trị tham dự họp ký, và có đầy đủ nội dung theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp. Biên bản họp ghi rõ việc Chủ tọa, Thư ký từ chối ký Biên bản họp. Trong trường hợp này, những người ký tên trong Biên bản họp phải liên đới chịu trách nhiệm về tính trung thực, chính xác của nội dung biên bản.
3. Biên bản cuộc họp Đại hội phải được công bố trước Đại hội và được Đại hội thông qua trước khi bế mạc Đại hội.
4. Biên bản cuộc họp Đại hội, Biên bản kiểm tra tư cách Cổ đông, Biên bản kiểm phiếu và các tài liệu khác ghi nhận diễn biến, kết quả của Đại hội phải được Công ty lưu trữ.
5. Biên bản cuộc họp Đại hội phải đăng tải trên trang thông tin điện tử (website) Công ty trong thời hạn 24 giờ kể từ thời điểm ban hành Biên bản họp.
6. Biên bản cuộc họp Đại hội là cơ sở để đưa ra Nghị quyết của Đại hội.

**Điều 14. Nghị quyết của Đại hội**

Căn cứ kết quả tại Cuộc họp Đại hội, Chủ tọa chuẩn bị Nghị quyết của Đại hội về các vấn đề đã được Đại hội thông qua. Nghị quyết của Đại hội phải được đọc tại Đại hội để các Cổ đông biểu quyết thông qua và phải đăng tải trên trang thông tin điện tử (website) Công ty trong thời hạn 24 giờ kể từ thời điểm ban hành Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

**Điều 15. Điều khoản thi hành**

1. Phụ lục này gồm ba (03) chương mười lăm (15) Điều và được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp.
2. Phụ lục này có thể được sửa đổi, bổ sung trên cơ sở đề xuất của Hội đồng quản trị và phải được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua.
3. Phụ lục này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 05 năm 2025

**BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ****I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024:****1. Đánh giá kinh tế 2024 và triển vọng năm 2025:**

Năm 2024 đánh dấu sự ổn định trở lại của nền kinh tế toàn cầu sau giai đoạn biến động hậu Covid và xung đột địa chính trị. Tăng trưởng GDP thế giới đạt 3,2%, trong đó khu vực châu Á – Thái Bình Dương dẫn đầu với mức tăng 5%. Lạm phát toàn cầu giảm nhẹ, giúp các chính sách tiền tệ dần chuyển sang trạng thái trung lập. Tại Việt Nam, nền kinh tế ghi nhận nhiều tín hiệu tích cực. Tăng trưởng GDP cả năm đạt 7,09%, cao hơn kỳ vọng và dẫn đầu khu vực. Việt Nam tiếp tục là điểm đến hấp dẫn cho dòng vốn FDI. Ngành hàng không toàn cầu năm 2024 đã chính thức phục hồi, với tổng lượng hành khách đạt gần 5 tỷ lượt – vượt cả mức trước đại dịch. Khu vực châu Á – Thái Bình Dương ghi nhận mức tăng trưởng mạnh nhất, lên tới 15,6% về lưu lượng hành khách. Tại Việt Nam, thị trường nội địa và quốc tế đều khởi sắc. Tổng lượng hành khách đạt 109 triệu lượt, tăng 4% so với năm trước và gần bằng mức đỉnh năm 2019. Khách quốc tế đến Việt Nam đạt trên 41 triệu lượt, tăng 27% – tạo động lực phục hồi cho các hãng hàng không.

Vietjet vươn lên dẫn đầu thị phần, là một trong hai hãng hàng không chiếm lĩnh thị phần lớn nhất Việt Nam. Với chiến lược mở rộng mạng bay quốc tế, phát triển dịch vụ phụ trợ và đầu tư vào đội tàu bay hiện đại, Vietjet đang khẳng định vị thế là hãng hàng không tư nhân dẫn đầu thị phần và tiếp tục mở rộng ảnh hưởng trên thị trường quốc tế.

Bước sang năm 2025, ngành hàng không toàn cầu tiếp tục phục hồi mạnh mẽ và ghi nhận tốc độ tăng trưởng ấn tượng. Nhu cầu đi lại quốc tế và nội địa đều tăng cao, đặc biệt tại các thị trường Châu Á - Thái Bình Dương, Trung Đông và Bắc Mỹ. Giá nhiên liệu bay có xu hướng giảm nhờ nguồn cung ổn định và các yếu tố địa chính trị hạ nhiệt, giúp các hãng hàng không cải thiện biên lợi nhuận. Đồng thời, chuỗi cung ứng toàn cầu từng bị gián đoạn bởi đại dịch và căng thẳng quốc tế nay đã từng bước khôi phục, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động khai thác tàu bay, bảo dưỡng kỹ thuật và triển khai đội tàu mới. Tổng thể, năm 2025 mở ra một giai đoạn tăng trưởng bền vững và hiệu quả hơn cho ngành hàng không.

**2. Tình hình hoạt động năm 2024:**

Theo định hướng hoạt động năm 2024, thông qua Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024, Hội đồng Quản trị đã đề ra chiến lược phương hướng hoạt động kinh doanh, và dưới sự điều hành nhạy bén của Ban Điều hành, cùng nỗ lực, quyết tâm không ngừng của toàn thể đội ngũ cán bộ nhân viên, sự sát cánh, ủng hộ của quý cổ đông và nhà đầu tư, Vietjet trở thành hãng hàng không có lượng khách vận chuyển lớn nhất Việt Nam và ghi nhận doanh thu cao nhất từ trước đến nay. Doanh thu vận tải hàng không và doanh thu hợp nhất tăng lần lượt 121,4% và 109,9% so với kế hoạch ĐHĐCĐ 2024. Lợi nhuận từ vận tải hàng không trước thuế và hợp nhất tăng lần lượt 210,3% và 168,6% so với kế hoạch ĐHĐCĐ 2024. Trên kết quả sản xuất kinh doanh 2024, HĐQT tiếp tục đặt mục tiêu tăng trưởng lợi nhuận trước thuế là 20%.



Nội dung	Thực hiện (TH) 2024	Kế hoạch (KH) 2024	% TH/KH 2024	Kế hoạch 2025	% KH 2025 vs TH 2024
Doanh thu vận tải hàng không (tỷ đồng)	71.731	59.066	121,4%	81.409	113,5%
Doanh thu hợp nhất (tỷ đồng)	72.045	65.566	109,9%	81.674	113,4%
Lợi nhuận trước thuế Cty Mẹ (tỷ đồng)	1.748	831	210,3%	2.040	116,7%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất (tỷ đồng)	1.823	1.081	168,6%	2.200	120,7%
Nợ vay/vốn	2,03	2,04	99,5%	2,20	108,4%

**Hoạt động thương mại:** Vietjet đã vận chuyển 25,9 triệu lượt khách, chiếm gần 49% tổng lượng khách vận chuyển của các hãng hàng không Việt Nam nhờ mạng lưới bay mở rộng không ngừng, với 44 đường bay nội địa và 101 đường bay quốc tế, nâng tổng số đường bay lên 145 trên toàn mạng bay. Tiếp tục giữ vững vị thế là hãng bay tiên phong vươn ra thế giới, mang hình ảnh tàu bay Vietjet đến với ngày càng nhiều điểm đến, Vietjet không chỉ liên tục mở các đường bay mới tới các thị trường truyền thống như Nhật Bản, Hàn Quốc, Đài Loan, Đông Nam Á... mà còn hiện diện ở các thị trường mới đầy tiềm năng như Ấn Độ, Australia, Trung Quốc, Kazakhstan. Trong bối cảnh Việt Nam ngày càng hội nhập sâu rộng hơn với thế giới, Vietjet thành công “sải cánh” tại các thị trường nước ngoài đã đưa thương hiệu doanh nghiệp Việt Nam tới bạn bè quốc tế, giúp tăng cường kết nối Việt Nam với các quốc gia trong và ngoài khu vực, góp phần thúc đẩy du lịch, giao thương và đầu tư giữa các bên, như một “đại sứ hàng không” đích thực.

**Hoạt động khai thác:** Vietjet liên tục đầu tư vào đội tàu bay những tàu bay thế hệ mới hiện đại, an toàn, thân thiện với môi trường. Tính đến ngày 31/12/2024, đội tàu bay của Vietjet gồm 112 tàu bay, bao gồm tàu bay thân rộng Airbus A330 và đội tàu của Vietjet Thái Lan. Các chuyến bay của hãng đạt hệ số sử dụng ghế bình quân tới 84% và độ tin cậy kỹ thuật 99,72%. Tổng sản lượng hàng hóa vận chuyển đạt 81,5 nghìn tấn, tăng 73% so với cùng kỳ. Ngoài ra, hành khách bay Vietjet cũng thuận tiện hơn trong việc thực hiện thủ tục check in online từ 18 sân bay trên toàn quốc. Nhằm tiết kiệm chi phí và tối ưu hoá hoạt động khai thác, Vietjet đã chuẩn hóa và triển khai đồng bộ thời gian quay đầu (Turn around time – TAT) tại các sân bay trong nước và quốc tế, tiết kiệm 5-7 phút thời gian quay đầu/chuyến bay, giúp thêm 30-45 phút cuối ngày để bảo dưỡng tàu bay và bổ sung cho lịch bay tăng chuyến.

**Hoạt động chuyển đổi số:** Vietjet là hãng hàng không đầu tiên tại Việt Nam ứng dụng SkyBreathe®, nền tảng tiên tiến sử dụng trí tuệ nhân tạo (AI) và thuật toán dữ liệu lớn để phân tích dữ liệu chuyến bay, giúp tối ưu hóa việc sử dụng nhiên liệu. Hệ thống thu thập và tổng hợp thông tin từ nhiều nguồn như dữ liệu máy bay và báo cáo nhiên liệu vào một nền tảng duy nhất. Nền tảng SkyBreathe® 360° giúp Vietjet xác định cơ hội tiết kiệm nhiên liệu, đưa ra khuyến nghị cụ thể cho từng bộ phận, từ phi công đến quản lý khai thác bay, thúc đẩy phối hợp đội ngũ và nâng cao hiệu suất, văn hóa vận hành xanh.

**Phát triển bền vững:** Với hai chuyến bay đầu tiên sử dụng nhiên liệu bền vững được tra nạp tại Việt Nam, Vietjet đã tái khẳng định cam kết phát triển bền vững của doanh nghiệp bên cạnh các hoạt động nghiên cứu, phát triển hướng tới các mục tiêu giảm thiểu khí thải, chuyển đổi xanh, hướng tới hiện thực hóa mục tiêu Net Zero 2030 của Chính phủ. Vietjet đã hợp tác cùng các đối tác uy tín quốc tế để thực hiện các hoạt động cung cấp, sử dụng SAF và các thiết bị điện tử, dịch vụ kỹ thuật hàng không cho toàn bộ đội tàu bay hiện đại của hãng. Vietjet tiên phong khai thác chuyến bay đầu

tiên ngày 17/10/2024 sử dụng nhiên liệu hàng không bền vững SAF do Petrolimex Aviation cung cấp, giảm thải 80% carbon.

Mở rộng bầu trời, phủ rộng cánh bay Vietjet, phủ sắc đỏ cờ Tổ quốc đến những miền đất mới là sứ mệnh của Vietjet, là ý chí sắt đá trong mỗi nhân viên Vietjet. Vietjet mong muốn mang đến cho hành khách những trải nghiệm mới mẻ hơn, hiện thực hóa giấc mơ bay cao, bay xa hơn cho người dân toàn cầu, góp phần thúc đẩy vào giao lưu thương mại, giao lưu văn hóa, phát triển du lịch, thúc đẩy phát triển kinh tế các nước.

### **3. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của các thành viên Hội đồng Quản trị:**

- Các thành viên HĐQT đã tiếp tục triển khai các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của HĐQT như được quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế Nội bộ về Quản trị Doanh nghiệp, và Quy chế hoạt động của HĐQT một cách tuân thủ đầy đủ nhất, phù hợp và hiệu quả với tình hình hoạt động của Công ty.
- HĐQT tự tổ chức đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2024. Các tiêu chí đánh giá và mẫu biểu thực hiện được phổ biến cụ thể đến tất cả các thành viên HĐQT. Trên nguyên tắc hướng về kết quả, áp dụng linh hoạt các cách thức thực hành, từng thành viên HĐQT, các Ủy ban và toàn thể HĐQT đã thực thi các nhiệm vụ một cách đầy đủ, kịp thời, việc đánh giá hoạt động chung của HĐQT dựa trên khả năng tự lãnh đạo, sự kết hợp giữa kiến thức, kinh nghiệm, đặc tính đa dạng của các thành viên trong HĐQT.
- Việc đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT được thực hiện với sự tham gia của tất cả các thành viên HĐQT và Văn phòng HĐQT. Kết quả đánh giá được ghi nhận, tổng hợp và chia sẻ lại cho tất cả thành viên HĐQT. Từng thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm, nhiệm vụ của mình theo quyết định được phân công và theo quy định tại Điều lệ Công ty, quy định của pháp luật và quy định của Vietjet để đảm bảo hiệu quả hoạt động chung của HĐQT.
- Trong năm 2024, HĐQT đã hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, vượt qua khó khăn thách thức và góp phần đạt kết quả kế hoạch mà ĐHĐCĐ đề ra. Các nội dung thuộc trách nhiệm và thẩm quyền HĐQT về quản trị, quản trị rủi ro, tuân thủ, kiểm toán giám sát chiến lược, nhân sự và lương thưởng đã được thực thi nghiêm túc. Kết quả đánh giá ghi nhận các thành viên HĐQT được đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ, chủ động và tích cực trong việc thực thi trách nhiệm và bổn phận của mình.

### **4. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành:**

- Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện đầy đủ và hiệu quả vai trò định hướng chiến lược và giám sát hoạt động đối với Ban Điều hành theo quy định chi tiết tại Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty và các quy định có liên quan, cụ thể HĐQT đã:
  - o Chỉ đạo công tác tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024;
  - o Giám sát thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành;
  - o Giám sát việc triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Ban Điều hành;
  - o Chỉ đạo việc thực hiện Công bố thông tin đầy đủ và kịp thời theo đúng quy định;
  - o Đưa ra những định hướng, chỉ đạo đúng đắn, kịp thời tại từng thời điểm cụ thể giúp Ban Điều hành quản lý hoạt động kinh doanh hiệu quả.
- Nhìn chung, trong quá trình hoạt động của năm vừa qua, Công ty đã tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định pháp luật hiện hành và quy chế hoạt động của Công ty. Ban Điều hành đã làm tốt công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và kinh doanh có trách nhiệm cao với các bên liên quan.



## **5. Hoạt động của các Ủy ban thuộc HĐQT**

Các Ủy ban là đơn vị giúp việc cho Hội đồng quản trị, có nhiệm vụ hoạch định chiến lược cho Ban điều hành và giám sát công tác triển khai thực hiện chiến lược. Các Ủy ban đã tổ chức các cuộc họp định kỳ với HĐQT để báo cáo kết quả làm việc trực tiếp đến HĐQT. Các Chủ tịch Ủy ban và thành viên mỗi Ủy ban đều chủ động, tích cực thực thi trách nhiệm của mình, có những đóng góp thiết thực với việc quản trị doanh nghiệp cũng như sự phát triển chung của Công ty.

### **3.1 Ủy ban An toàn và An ninh Hàng không (“UBAT&ANHK”)**

- UBAT&ANHK chịu trách nhiệm trước HĐQT về công tác đảm bảo An toàn và An ninh hàng không. UBAT&ANHK đã phối hợp với các bộ phận liên quan để giám sát và thực hiện các quy định trong tài liệu Hệ thống quản lý An Toàn (Safety Management System) và Chương trình An toàn An Ninh Hàng không của Công ty.
- UBQT&ANK đã xuyên suốt theo dõi các báo cáo và đánh giá an toàn và an ninh hàng không định kỳ, luôn nỗ lực để đảm bảo đáp ứng liên tục các tiêu chuẩn cao nhất về an toàn hàng không. Vietjet đã được AirlineRatings, đơn vị uy tín chuyên đánh giá dịch vụ và an toàn hàng không thế giới, vinh danh trong top các hãng hàng không chi phí thấp an toàn nhất thế giới.

### **3.2 Ủy ban Chiến lược và Đầu tư (“UBCL&ĐT”)**

- UBCL&ĐT chịu trách nhiệm trước HĐQT và là đầu mối về công tác định hướng chiến lược và kế hoạch đầu tư. UBCL&ĐT đã phối hợp chặt chẽ với các khối, phòng ban liên quan để xây dựng kế hoạch kinh doanh trình ĐHCĐ, chỉ đạo và phê duyệt các giao dịch đầu tư bao gồm đầu tư tài chính và đầu tư phát triển đội tàu bay hiệu quả để đảm bảo kế hoạch hoạt động kinh doanh và phát triển hệ sinh thái hàng không - du lịch, tối ưu dòng tiền.
- UBCL&ĐT thực hiện công tác định hướng chiến lược đầu tư nhằm chỉ đạo công tác kế hoạch tàu bay, thu xếp nguồn vốn, tăng tỷ trọng sở hữu tài sản, giảm áp lực dòng tiền thanh toán chi phí thuê và bảo dưỡng tàu bay.

### **3.3 Ủy ban Tổ chức và Nhân sự (“UBTCNS”)**

- UBTCNS chịu trách nhiệm trước HĐQT về công tác liên quan đến tổ chức nhân sự của Công ty, bao gồm nhưng không giới hạn các nội dung xem xét và điều chỉnh các vấn đề về cấu trúc tổ chức, tiền lương v.v. cho phù hợp với tình hình phát triển của Công ty. Tổng số nhân sự đến 31/12/2024 là 6.541 nhân viên, tăng 14,17% so với năm 2023.
- Với chiến lược xây dựng và phát triển nguồn nhân lực hàng không tiêu chuẩn quốc tế, Vietjet đã không ngừng đầu tư, nâng cấp cơ sở hạ tầng và phát triển đội ngũ giảng dạy của Học viện Hàng không Vietjet (VJAA). Học viện đã nâng cao chất lượng đào tạo thông qua việc hợp tác với IATA để cung cấp các khóa học chuẩn quốc tế của IATA với các trang thiết bị hiện đại bậc nhất trong lĩnh vực hàng không.
- Trong năm 2024, UBTCNS liên tục theo dõi tình hình biến động về lực lượng nhân sự của Công ty, tình hình thị trường lao động để kịp thời đưa ra các quyết định điều chỉnh các chính sách về lương, thưởng, các chương trình khen ngợi, động viên người lao động và các chương trình phúc lợi khác. Trong bối cảnh ngành hàng không còn nhiều khó khăn và đang trong giai đoạn phục hồi các đường bay quốc tế, Vietjet đang tích cực đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực nhằm chuẩn bị cho kế hoạch mở rộng, tăng trưởng trong năm 2024.

## **6. Đánh giá thành viên độc lập đối với HĐQT và hoạt động của thành viên độc lập:**

### **4.1 Đánh giá thành viên độc lập đối với HĐQT:**

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, các Ủy ban trực thuộc, thông qua các vấn đề nêu ra tại cuộc họp dưới hình thức họp trực tuyến hay trực tiếp.
- Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT, các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2024 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra và tuân thủ Điều lệ công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực quản trị Công ty.
- Tất cả thành viên HĐQT, có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.
- HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp Ban TGD vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành Công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật được Công ty tuyệt đối tôn trọng.
- HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành các chỉ tiêu tăng trưởng và lợi nhuận của năm 2024, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động. HĐQT đã tham gia cùng Ban TGD triển khai các hoạt động văn hoá bền vững của doanh nghiệp. Thông qua phương pháp hoạt động hiệu quả, sáng tạo, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò đồng hành xây dựng các giá trị bền vững cho doanh nghiệp trong chiến lược phát triển của Công ty.
- Xem xét Báo cáo Tài chính Kiểm toán của Công ty, đưa ra các ý kiến chuyên môn và được các đơn vị thực hiện giải trình đầy đủ theo yêu cầu.

### **4.2 Hoạt động của Thành viên độc lập:**

- Cùng các thành viên HĐQT khác thực hiện xem xét và phê duyệt việc ban hành các quy định nội bộ, liên quan đến tổ chức, quản trị và hoạt động nghiệp vụ của Vietjet thuộc thẩm quyền của HĐQT.
- Đưa ra ý kiến, góp ý về phương hướng phát triển hàng năm của Vietjet.
- Đóng góp lớn vào những quyết định quan trọng của công ty, đặc biệt là trong việc đánh giá thành tích điều hành công ty, đặt ra các mức thù lao đối với cán bộ điều hành và thành viên HĐQT, rà soát báo cáo tài chính, và giải quyết mâu thuẫn trong công ty.
- Giám sát, đánh giá và đề xuất ý kiến đối với hoạt động quản lý của HĐQT và Ban giám đốc. Đưa ra những phân tích, đánh giá, các ý kiến phản biện đối với các ý tưởng, chiến lược, kế hoạch và biện pháp thực hiện của HĐQT và Ban giám đốc đảm bảo tính đa chiều.

## **II. KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG HÀNH ĐỘNG NĂM 2025:**

Năm 2025, Hiệp hội Vận tải Hàng không quốc tế (IATA) dự báo doanh thu hàng không thế giới sẽ lần đầu tiên vượt mốc 1.000 tỉ USD và lượng hành khách vận chuyển toàn cầu sẽ đạt mức kỷ lục 5,2 tỉ lượt khách. Riêng khu vực châu Á - Thái Bình Dương được dự kiến sẽ đạt mức tăng trưởng hai con số cho cả nhu cầu và công suất vận chuyển, dẫn đầu toàn thế giới. Những con số này cho thấy xu hướng phát triển tích cực của hàng không thế giới, đặc biệt khi nhu cầu kết nối nhằm phát triển kinh tế, trao đổi thương mại, văn hóa giữa các quốc gia đang ngày càng tăng.



Hướng đến năm 2025 với nhiều cơ hội và thách thức, Hội đồng Quản trị định hướng chiến lược sản xuất kinh doanh như sau:

- Xây dựng Tập đoàn hàng không đa quốc gia và phát triển vững mạnh.
- Mở rộng mạng bay quốc tế, tập trung các thị trường tăng trưởng cao.
- Tăng cường tái cơ cấu đội bay, đầu tư vào các dòng máy bay tiết kiệm nhiên liệu.
- Đẩy mạnh số hóa, nâng cao trải nghiệm hành khách và tối ưu chi phí vận hành.
- Phát triển hệ sinh thái dịch vụ hàng không – logistics – mặt đất nhằm tạo doanh thu đa nguồn.
- Chủ động quản trị rủi ro pháp lý, tài chính và vận hành trong bối cảnh bất định.

Hội đồng Quản trị cam kết sẽ tiếp tục đồng hành cùng Ban Điều hành, giữ vững định hướng phát triển bền vững, đẩy mạnh chuyển đổi số, mở rộng mạng bay quốc tế, nâng cao chất lượng dịch vụ và tối ưu hiệu quả vận hành – để Vietjet không chỉ trở thành Tập đoàn hàng không đa quốc gia phát triển bền vững mà còn là biểu tượng năng động, sáng tạo và hội nhập toàn cầu của Việt Nam. Chúng tôi trân trọng cảm ơn sự tin tưởng, đồng hành của Quý Cổ đông và mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ quý báu trong chặng đường phía trước.

**Chủ tịch HĐQT**

**[Đã ký]**

**NGUYỄN THỊ PHƯƠNG THẢO**

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 05 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH****I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA VIETJET****1. Thị trường hàng không 2024 và triển vọng năm 2025**

Tình hình kinh tế năm 2024 đã ổn định, tỷ lệ thất nghiệp thấp hơn mức trung bình ở các nước thuộc Tổ chức Hợp tác và Phát triển kinh tế (OECD), và tỷ lệ lạm phát giảm. Năm 2024, nhu cầu đi lại bằng đường hàng không không những tăng cao mà còn đánh dấu mốc tăng trưởng ấn tượng trong lịch sử. Thị trường hàng không thế giới tăng trưởng mạnh với lượng khách vận chuyển đạt mức cao nhất, xấp xỉ 4.9 tỷ khách, tăng 10,4% so với năm 2023 và vượt tương đương 4% so với năm 2019 (trước Covid). Châu Á - Thái Bình Dương là thị trường dẫn đầu về mức tăng trưởng lưu lượng hành khách trên toàn cầu, đạt 15,6% và dự báo tiếp tục duy trì mức tăng trưởng cao trong những năm tiếp theo.

Giai đoạn đầu năm 2024, giá nhiên liệu tăng cao dẫn đến chi phí nhiên liệu của các hãng hàng không tăng do chi phí nhiên liệu chiếm 39,5% tổng chi phí hoạt động. Thị trường hàng không Việt Nam chịu ảnh hưởng của việc thiếu hụt tàu bay do nhà sản xuất động cơ triệu hồi để kiểm tra và sửa chữa, bên cạnh đó, giá thuê động cơ và tàu bay tăng xấp xỉ 40-50%, và giá phụ tùng vật tư tăng từ 10-13% so với giai đoạn năm 2019.

Dự báo thị trường hàng không năm 2025 tiếp tục tăng tương đương 8%, lượng khách vượt mốc 5 tỷ khách/năm lên 5.2 tỷ khách/năm. Các hãng tiếp tục tăng số tàu bay khai thác (thêm tàu mới và các tàu bị AOG trở lại khai thác) và tăng tải cung ứng cho cả 2 thị trường. Dự báo lượng khách tiếp tục tăng 6% lên 80 triệu khách trong đó lượng khách thị trường nội địa tăng 4% lên ~36 triệu và thị trường quốc tế tăng 10% lên 44 triệu khách/năm.

Bước sang năm 2025, ngành hàng không thế giới tiếp tục đà phục hồi mạnh mẽ sau đại dịch, với lượng hành khách dự kiến đạt khoảng 5,2 tỷ lượt, tăng khoảng 6% so với năm 2024 và vượt 8% so với mức trước đại dịch năm 2019 (khoảng 4,8 tỷ lượt). Tổ chức Hàng không Dân dụng Quốc tế (ICAO) và Hiệp hội Vận tải Hàng không Quốc tế (IATA) đều ghi nhận xu hướng tăng trưởng đồng đều tại các khu vực, trong đó châu Á - Thái Bình Dương vẫn là đầu tàu với mức tăng trưởng hành khách trên 10% nhờ nhu cầu du lịch và thương mại tăng cao.

Một yếu tố quan trọng hỗ trợ ngành là giá nhiên liệu bay (Jet A1) đã giảm ổn định so với năm 2024. Theo báo cáo của IATA, giá trung bình nhiên liệu bay toàn cầu trong quý I/2025 là 95 USD/thùng, giảm khoảng 12% so với cùng kỳ năm trước (108 USD/thùng), nhờ vào việc nguồn cung dầu mỏ ổn định hơn và áp lực lạm phát toàn cầu hạ nhiệt.

**2. Kết quả kinh doanh năm 2024**

Vietjet đã trở lại thị trường đầy bản lĩnh, tiên phong mở rộng mạng bay quốc tế, thúc đẩy phát triển du lịch, đầu tư, giao thương trong nước và khu vực, và đạt được kết quả kinh doanh năm 2024 tăng trưởng mạnh.



#### **a. Hoạt động Thương mại:**

Bước sang năm 2024, Vietjet tiếp tục đà tăng trưởng và phục hồi mạnh mẽ với mục tiêu mở rộng các đường bay quốc tế, đặc biệt đến các thị trường tiềm năng như Trung Quốc, Ấn Độ, Úc. Với chiến lược đẩy mạnh mở rộng mạng bay quốc tế bên cạnh việc duy trì ổn định mạng bay nội địa nhằm khai phá thêm các thị trường mới, Vietjet đã tăng cường kết nối Việt Nam với các quốc gia trong và ngoài khu vực, góp phần thúc đẩy du lịch, giao thương và đầu tư giữa các bên.

Tại Triển lãm Hàng không Quốc tế Farnborough Airshow 2024, Vietjet và Tập đoàn Airbus đã ký kết hợp đồng mua 20 máy bay thân rộng thế hệ mới A330NEO (A330-900) với tổng giá trị lên tới 7,4 tỷ USD. Việc bổ sung dòng máy bay hiện đại, tiết kiệm nhiên liệu như A330NEO vào đội bay nằm trong chiến lược phát triển bền vững của Vietjet, hướng tới các mục tiêu ESG và cam kết giảm phát thải ròng về 0 (Net-Zero) vào năm 2050. Hành khách sẽ sớm được trải nghiệm các chuyến bay dài hơn, với tiêu chuẩn an toàn, tiện nghi và hiện đại. Những chuyến bay an toàn của Vietjet không chỉ kết nối các quốc gia, dân tộc và châu lục mà còn thúc đẩy phát triển kinh tế, giao lưu văn hóa và du lịch trên toàn cầu.

Trong năm 2024, Vietjet đã khai thác an toàn 137,5 nghìn chuyến bay, vận chuyển 25,9 triệu lượt hành khách (chưa bao gồm Vietjet Thái Lan), trong đó hơn 9 triệu khách quốc tế. Để đáp ứng chiến lược mở rộng và phát triển mạng lưới đường bay quốc tế tầm trung, Vietjet đã mở rộng đội tàu bay thân rộng bằng 07 tàu Airbus A330 và nhận thêm 10 tàu bay mới trong năm, nâng tổng số tàu bay lên 94 tàu. Trong năm 2024, Vietjet vẫn duy trì trọng tâm phát triển mạng bay với 20 đường bay quốc tế và quốc nội tại Việt Nam được mở mới, nâng tổng số đường bay lên 145 đường bay, trong đó 101 đường bay quốc tế và 44 đường bay quốc nội. Nổi bật là các đường bay TP.HCM - Thượng Hải (Trung Quốc), TP.HCM - Viên Chăn (Lào), Hà Nội - Siem Reap (Campuchia), Hà Nội - Hồng Kông (Trung Quốc), Phú Quốc - Busan (Hàn Quốc). Tính đến ngày 31/12/2024, Vietjet khai thác tổng cộng 145 đường bay.

#### **Hoạt động thương mại nổi bật**

- Nâng cấp Web/App về tính năng, trải nghiệm người dùng, đáp ứng cho nhu cầu mở rộng sản phẩm nhanh và tính tương tác cao với kênh bán.
- Nghiên cứu và sử dụng phần mềm phân bổ lịch bay AI do Optifly cung cấp, đưa vào sử dụng tháng 11/2024.
- Kết nối hệ thống phân phối toàn cầu Sabre, nghiệm thu và đưa vào bán vé tháng 12/2024.
- Nâng cấp toàn diện sản phẩm bảo hiểm Skycare – sản phẩm bảo hiểm miễn phí kèm vé máy bay của Vietjet.
- SkyJoy: 14,5 triệu hội viên, đạt 95% KPI.
- Triển khai “Chương trình thi đua Chất lượng dịch vụ xuất sắc năm 2024 - 4Yoursmile 2024”.
- Triển khai Chức năng tích điểm/đổi điểm Skypoint thanh toán cho đơn hàng miễn thuế đặt trước.
- Triển khai Chiến dịch truyền thông tái định vị thương hiệu “Bay khắp Thế giới – Làm mới chính mình” – ESG.
- Truyền thông các sản phẩm mới: Bán ngoại tệ Vikki, SkyFi eSim, taxi Xanh SM, dịch vụ CS: SkyPet, SkyKid (UM, YPTA), SkyMate (MAAS). Prebook Duty Free.



## **b. Hoạt động Khai thác – Kỹ thuật:**

Nhằm đáp ứng nhu cầu khai thác và tối ưu chi phí, Vietjet liên tục đầu tư vào đội tàu bay những tàu bay thế hệ mới hiện đại, an toàn, thân thiện với môi trường. Tính đến ngày 31/12/2024, đội tàu bay của Vietjet gồm 112 tàu bay, bao gồm tàu bay thân rộng Airbus A330 và đội tàu của Vietjet Thái Lan. Các chuyến bay của hãng đạt hệ số sử dụng ghế bình quân tới 84% và độ tin cậy kỹ thuật 99,72%. Tổng sản lượng hàng hóa vận chuyển đạt 81,5 nghìn tấn, tăng 73% so với cùng kỳ. Ngoài ra, hành khách bay Vietjet cũng thuận tiện hơn trong việc thực hiện thủ tục check in online từ 18 sân bay trên toàn quốc. Vietjet đã chuẩn hóa và triển khai đồng bộ thời gian quay đầu (Turn around time – TAT) tại các sân bay trong nước và quốc tế, tiết kiệm 5-7 phút thời gian quay đầu/chuyến bay, giúp thêm 30-45 phút cuối ngày để bảo dưỡng tàu bay và bổ sung cho lịch bay tăng chuyến.

Công ty khai thác dịch vụ mặt đất của Vietjet (VJGS) hoạt động hiệu quả nâng cao chất lượng khai thác dịch vụ mặt đất, giảm chi phí khai thác tại Cảng hàng không quốc tế Nội Bài. Năm 2024, VJGS đã phục vụ hơn 51 nghìn chuyến bay, với 9,87 triệu lượt khách và hơn 67 nghìn tấn hàng hoá. VJGS là sân bay căn cứ đầu tiên đạt chỉ tiêu về thời gian quay đầu (TAT) đối với tất cả loại tàu bay đang khai thác của Vietjet, giúp tiết kiệm tối đa chi phí khai thác. VJGS đã đạt được chứng chỉ tiêu chuẩn đánh giá mức độ an toàn khai thác dành cho các đơn vị cung cấp dịch vụ mặt đất do IATA chứng nhận (IATA Safety Audit for Ground Operations - ISAGO).

Vietjet tiếp tục áp dụng và ứng dụng hoàn toàn các công nghệ thông tin tiên tiến trong quản lý bảo dưỡng và kỹ thuật tàu bay như hệ thống AMOS, Skywise và AIMS để quản lý quy trình kỹ thuật và thực hiện bảo dưỡng tàu bay được tích hợp hoàn toàn và theo thời gian thực, nhằm đáp ứng tốt hơn kỳ vọng của khách hàng về dịch vụ và chất lượng. Vietjet duy trì đầy đủ tình trạng khả thi của tàu bay, động cơ và linh kiện; tối đa hóa mức độ sẵn sàng của tàu bay phục vụ khai thác bằng việc thực hiện chương trình bảo dưỡng được phê chuẩn một cách hiệu quả và năng suất; đồng thời duy trì hoạt động của tàu bay với độ tin cậy kỹ thuật tốt nhất là 99,72% và duy trì ngoại thất tàu bay tốt. Vietjet hoàn toàn ứng dụng công nghệ AI để giám sát tình trạng tàu bay, bảo dưỡng phòng ngừa và kiểm soát chi phí bảo dưỡng hiệu quả.

Các công việc Kỹ thuật – Bảo dưỡng nổi bật trong năm 2024:

- Tiến hành nâng cấp năng định bảo dưỡng định kỳ C Check cho A321/A320 và A Check cho A330 tại căn cứ mới Viên Chăng (Lào).
- Ứng dụng hoàn toàn Nhật ký kỹ thuật điện tử, AMOS di động, Skywise Core nhằm nâng cao hiệu quả quản lý và bảo dưỡng tàu bay. Hãng hàng không đầu tiên trong khu vực triển khai Nhật ký kỹ thuật điện tử.
- Thực hiện chương trình Miss Airbus, tích cực khắc phục hỏng hóc cabin, vệ sinh nội ngoại thất tàu bay nhằm nâng cao hình ảnh tàu bay và tăng chất lượng dịch vụ.
- Học viện Vietjet đã được phê chuẩn bởi Cục HKVN để chủ động nâng cấp kỹ sư bảo dưỡng tàu bay lên mức B.

## **c. Hoạt động An toàn, An ninh, và Đảm bảo Chất lượng:**

Xuyên suốt trong những năm qua, Vietjet tự hào là đơn vị đi đầu trong việc áp dụng hệ thống phân tích dữ liệu bay và hợp tác tích cực với Airbus trong việc triển khai áp dụng Hệ thống Quản lý an toàn (SMS) đáp ứng các quy định, tiêu chuẩn về an toàn hàng không phù hợp với các quy định của ICAO, các nhà chức trách hàng không, các hiệp hội, liên minh mà Vietjet tham gia với tư cách thành viên nhằm giảm thiểu các rủi ro tiềm ẩn đảm bảo ngăn ngừa sự cố xảy ra trong hoạt động khai thác bay. Vietjet vẫn đảm bảo duy trì hệ thống bảo mật thông tin ISO:27001 và kết quả đánh giá gia hạn chứng nhận được IATA đánh giá cao. Vietjet cũng đã đưa vào ứng dụng hiệu quả hệ thống CORUSON trong quản lý an toàn chất lượng, quản lý tài liệu điện tử nhằm nâng cao hiệu quả công tác báo cáo an toàn và quản trị rủi ro. Bên cạnh đó,



công tác an toàn, an ninh, đảm bảo chất lượng không chỉ tập trung vào tuân thủ các qui định khai thác mà còn đảm bảo giám sát chất lượng dịch vụ và các chỉ số khai thác như thời gian quay đầu (TAT), chỉ số đúng giờ (OTP), v.v.

Hướng tới các mục tiêu giảm thiểu khí thải, chuyển đổi xanh và phát triển bền vững ESG, Vietjet tiên phong trong hoạt động nghiên cứu, phát triển và sử dụng nhiên liệu bền vững (SAF). Vietjet đã hợp tác cùng các đối tác uy tín quốc tế để thực hiện các hoạt động cung cấp, sử dụng SAF và các thiết bị điện tử, dịch vụ kỹ thuật hàng không cho toàn bộ đội tàu bay hiện đại của hãng. Vietjet tiên phong khai thác chuyến bay đầu tiên ngày 17/10/2024 sử dụng nhiên liệu hàng không bền vững SAF do Petrolimex Aviation cung cấp, giảm thải 80% carbon.

Các công việc An toàn, An ninh, Đảm bảo chất lượng nổi bật trong năm 2024:

- Duy trì chứng chỉ IOSA - chứng nhận uy tín nhất về An toàn Khai thác hàng không - với kết quả đánh giá xuất sắc.
- Nâng tầm tiêu chuẩn an toàn bằng việc đạt được chứng chỉ ISAGO cho lĩnh vực cung cấp Dịch vụ Mặt Đất.
- Tiết kiệm \$6,760,896 (tương đương tiết kiệm 5,905 tấn nhiên liệu), giúp Vietjet tuân thủ các tiêu chuẩn và quy định Quốc Tế của ICAO, IATA về việc giảm phát thải CO2, bảo vệ môi trường.
- Thực thi "Paperless Cockpit" để giảm thiểu mỗi năm hàng trăm tấn giấy in có ý nghĩa tiết kiệm nhiều tỷ đồng, giảm thiểu công tác bàn giao tài liệu và diện tích lưu trữ, giảm phát thải CO2 và bảo vệ Môi trường.
- Đảm bảo giám sát chặt chẽ hoạt động khai thác đường bay mới và thuê ướt ACMI, đáp ứng đầy đủ các yêu cầu của Nhà chức trách và tiêu chuẩn Quốc tế.
- Ứng dụng công nghệ quốc tế như mô phỏng bay để hỗ trợ Vietjet trong công tác điều tra sự cố và đào tạo một cách hiệu quả hơn.
- Tiếp tục duy trì và Bổ sung năng định mới cho base & line maintenance của Vietjet AMO - C02 check tại VTE, A330 10day check tại CXR
- Nâng cao năng lực của tổ chức bảo dưỡng thông qua huấn luyện và đánh giá ủy quyền cho nhân viên bảo dưỡng.
- Tiếp tục Bổ sung năng định cho workshop/Part fabrication của Vietjet AMO - brake shop, electric shop, chế tạo thảm, rèm cho một số cấu hình tàu bay A320/A330

#### **d. Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:**

Với chiến lược, tầm nhìn xây dựng và phát triển nguồn nhân lực hàng không tiêu chuẩn quốc tế, Học viện Hàng không Vietjet (VJAA) đã trở thành đối tác đào tạo của Hiệp hội Vận tải Hàng không quốc tế (IATA). Trong năm 2024, VJAA đã đào tạo hơn 124 nghìn lượt học viên với 9.944 khoá học; đào tạo 106.508 giờ, cấp 8.320 chứng chỉ. VJAA đã mở các khoá đào tạo bên ngoài và đạt được doanh thu hơn 60 tỷ, vượt 157% kế hoạch. Vietjet tiếp tục mở rộng nâng cấp hình thức đào tạo trực tuyến, được đánh giá là hiệu quả, tiết kiệm thời gian, chi phí. Năm 2024, VJAA tiếp tục thực hiện vận hành hiệu quả, an toàn 03 buồng SIM đáp ứng nhu cầu của các học viên và phi công của Vietjet. Tiếp tục thực hiện Giai đoạn 2 của Dự án Trung tâm Công nghệ Hàng không Vietjet.

Tổng số nhân sự của Vietjet đến 31/12/2024 là 6.541 nhân viên, tăng 14,17% so với năm 2023, trong đó bao gồm 916 phi công, 2.099 tiếp viên. Tỷ lệ lao động nước ngoài chiếm hơn 10% tổng số nhân sự tại Vietjet, riêng đội bay có hơn 55% là phi công người nước ngoài. Đây là đội ngũ phi công, tiếp viên và các chuyên gia nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực, cùng tham gia làm việc, hợp tác và học hỏi trong môi trường Vietjet, tạo nên tính đa dạng về



quốc tịch, văn hóa, đồng thời là nguồn nhân lực được chú trọng phát triển nhằm chia sẻ và phát triển kiến thức, kỹ năng và kinh nghiệm, góp phần tích cực đến sự phát triển nhanh và bền vững của Hãng.

**e. Ứng dụng Công nghệ và Chuyển đổi số:**

Vietjet đã đưa ứng dụng AI vào công tác tuyển dụng, đánh giá phi công, tiếp viên; triển khai AIChatbot nội bộ, tự động trả lời các câu hỏi, triển khai AI làm lịch bay OptiFly. Bên cạnh đó, xuyên suốt năm 2024, Vietjet không ngừng triển khai và đưa ứng dụng công nghệ vào toàn hệ thống hoạt động của Khối thương mại, Khối khai thác, và Khối văn phòng:

- Paperless: triển khai 100% các quy trình nội bộ trên BASE, đề xuất và phê duyệt trực tuyến.
- Bổ sung các phương thức thanh toán thông qua QR Pay, Alipay, Apple Pay, Samsung Pay, MPGS-HDBank.
- Triển khai tích hợp điểm SkyJoy và Duty Free.
- Triển khai SAP cho luồng phê duyệt trên Mobile.
- Phát triển B2B web cho đại lý.
- Dùng Cloud AWS chung trong tập đoàn, tiết kiệm 10% chi phí.
- Tích hợp Hdbank, HDI, HDSS, Movi
- Triển khai API Gateway.
- Tích hợp bán Laos Airlines code share.
- AMOS: Hoàn thành làm sạch data, 100% dùng AMOS mobile.
- Triển khai Amelia DCS tại tất cả các sân bay trong nước.
- Triển khai hệ thống Lost&Found Happy Return.
- Tích hợp Vikki, eSIM, Taxi Xanh, eVisa

Song song với việc triển khai nhiều ứng dụng, Vietjet là hãng hàng không đầu tiên tại Việt Nam ứng dụng SkyBreathe®, nền tảng tiên tiến sử dụng trí tuệ nhân tạo (AI) và thuật toán dữ liệu lớn để phân tích dữ liệu chuyến bay, giúp tối ưu hóa việc sử dụng nhiên liệu. Hệ thống thu thập và tổng hợp thông tin từ nhiều nguồn như dữ liệu máy bay và báo cáo nhiên liệu vào một nền tảng duy nhất. Nền tảng SkyBreathe® 360° giúp Vietjet xác định cơ hội tiết kiệm nhiên liệu, đưa ra khuyến nghị cụ thể cho từng bộ phận, từ phi công đến quản lý khai thác bay, thúc đẩy phối hợp đội ngũ và nâng cao hiệu suất, văn hóa vận hành xanh. Theo OpenAirlines, SkyBreathe® với giao diện thân thiện và phân tích chi tiết, có thể giúp Vietjet giảm tiêu thụ nhiên liệu đến 2%, giảm xả thải ra môi trường hơn 96 nghìn tấn CO<sub>2</sub> mỗi năm. Vietjet liên tục cải tiến chất lượng dịch vụ, mang đến những trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng, tiếp tục ra mắt tính năng gửi thông tin hành trình bay tự động cho hành khách qua hai ứng dụng nhắn tin Zalo và WhatsApp. Khách hàng sẽ luôn nhận được các thông báo quan trọng về chuyến bay, thay đổi lịch trình, cập nhật tình trạng chuyến bay và các thông tin khác một cách nhanh chóng và chính xác.

**f. Hoạt động Vietjet Thái Lan (VZ):**

Trong năm 2024, Vietjet Thái Lan với đội tàu gồm 18 tàu bay đã khai thác 35 đường bay, bao gồm 11 nội địa và 24 quốc tế. Vietjet Thái Lan mở rộng mạng bay với các đường bay mới đến Ấn Độ, Okinawa (OKA) và Sapporo (CTS). Ngoài ra, Vietjet Thái Lan cũng phát triển dịch vụ phụ trợ như hành lý xách tay bổ sung, thương hiệu SkyCafe, cùng với các tiện ích mới như hỗ trợ khách hàng qua live chat bằng tiếng Thái, Anh, và Trung. Vietjet Thái Lan trong năm 2024 cũng đã tích cực tham gia và tổ chức các sự kiện cộng đồng như “Fly Green



Charity Run 2024” với hơn 1.500 người tham gia nhằm hỗ trợ Quỹ Chaipattana trồng 100.000 cây xanh vào cuối năm.

Hòa cùng xu hướng chuyển đổi số toàn cầu, Vietjet Thái Lan đã triển khai vé điện tử, hóa đơn điện tử và các ứng dụng AI trong nhiều lĩnh vực, đồng thời duy trì tình hình tài chính vững mạnh. Vietjet Thái Lan dự kiến tiếp tục tập trung vào mở rộng và đổi mới, với mục tiêu nâng cao các dịch vụ trực tuyến, áp dụng AI vào nhiều lĩnh vực hơn, phát triển hệ thống CRM và IPO.

Trong năm 2025, Vietjet Thái Lan đã thuê ước một số tàu để phục vụ các đường bay nội địa Thái Lan. Song song với kế hoạch mở rộng thêm các đường bay quốc tế, Vietjet Thái Lan đang chuẩn bị cho chiến dịch nhận tàu Boeing B737-8 dự kiến vào giữa năm 2025. Những bước đi này thể hiện quyết tâm của Vietjet Thái Lan trong việc mở rộng mạng lưới và nâng cao khả năng kết nối trên các thị trường trọng điểm.

### 3. Kết quả kinh doanh năm 2024 (sau kiểm toán) và Kế hoạch năm 2025:

Nội dung	Thực hiện (TH) 2024	Thực hiện (TH) 2023	% Tăng trưởng 2024 vs 2023	Kế hoạch (KH) 2024	% TH/KH 2024	Kế hoạch 2025	% KH 2025 vs TH 2024
Đội tàu	94	87	8,0%	95	98,9%	101	107,4%
Tàu bay khai thác	73,8	72,2	2,2%	75,1	98,3%	81	109,2%
Chuyến bay khai thác	137.539	132.942	3,5%	141.998	96,9%	144.565	105,1%
Lượt khách vận chuyển (triệu)	25,9	25,3	2,3%	27,4	94,4%	28,3	109,4%
Lượng hành khách trên Km (triệu Km)	46.637	38.566	20,9%	50.848	91,7%	57.327	122,9%
Hệ số sử dụng ghế bình quân	84%	87%	-3,3%	87%	96,7%	88%	104,5%
Doanh thu vận tải hàng không (tỷ đồng)	71.731	53.691	33,6%	59.066	121,4%	81.409	113,5%
Doanh thu hợp nhất (tỷ đồng)	72.045	58.341	23,5%	65.566	109,9%	81.674	113,4%
Lợi nhuận trước thuế Cty Mẹ (tỷ đồng)	1.748	471	271,1%	831	210,3%	2.040	116,7%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất (tỷ đồng)	1.823	606	200,7%	1.081	168,6%	2.200	120,7%
Nợ vay/vốn	2,03	2,02	0,5%	2,04	99,5%	2,20	108,4%

Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024 của Vietjet ghi nhận doanh thu 71,7 nghìn tỷ đồng (riêng lẻ) và 72 nghìn tỷ đồng (hợp nhất), tăng lần lượt 33,6% và 23,5% so với năm 2023, và tăng lần lượt 121,4% và 109,9% so với kế hoạch ĐHCĐ 2024. Lợi nhuận từ vận tải hàng không trước thuế và hợp nhất đạt lần lượt 1.748 tỷ đồng và 1.823 tỷ đồng, tăng lần lượt 271,1% và 200,7% so với năm 2023, và 210,3% và 168,6% so với kế hoạch ĐHCĐ 2024. Doanh thu của Vietjet đạt mức cao nhất từ trước đến nay, nhờ đẩy mạnh mở rộng mạng bay quốc tế, kiểm soát chi phí hiệu quả và ứng dụng chương trình nhiên liệu bay giảm phát thải.



Tính đến ngày 31/12/2024, tổng tài sản của Vietjet đạt gần 99.315 tỷ đồng, chỉ số nợ vay/vốn chủ sở hữu 2,03 lần và chỉ số thanh khoản 1,58 lần, nằm ở mức an toàn trong ngành hàng không do Vietjet chủ động tăng cường đầu tư vào tàu bay. Các chỉ tiêu và khả năng sinh lời đạt ở mức tốt so với mặt bằng huy động lãi suất chung của nền kinh tế cho thấy nội tại của Vietjet ổn định, sức khỏe tài chính lành mạnh qua đó ghi nhận sự phục hồi tốt sau thời gian khó khăn nhất của ngành hàng không. Số dư tiền mặt, tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền đạt hơn 4.558 nghìn tỷ đồng, cộng với hạn mức vốn lưu động, đảm bảo khả năng thanh toán của công ty. Vietjet đã đóng góp các khoản thuế, phí trực tiếp và gián tiếp trong năm 2024 hơn 7,5 nghìn tỷ đồng.

Kế hoạch kinh doanh năm 2025, Vietjet đặt mục tiêu duy trì đà tăng trưởng thông qua chiến lược mở rộng mạng bay toàn cầu, tăng cường đội tàu bay hiện đại, ứng dụng công nghệ tiết kiệm nhiên liệu và tối ưu hóa hiệu quả vận hành. Trong bối cảnh giá nhiên liệu bay có xu hướng giảm và nhu cầu đi lại bằng đường hàng không phục hồi mạnh mẽ, Vietjet đang có nhiều lợi thế để cải thiện biên lợi nhuận, nâng cao chất lượng dịch vụ và mở rộng thị phần quốc tế. Đặt mục tiêu phát triển bền vững, hăng sang và sẽ tiếp tục kiểm soát chặt chi phí, duy trì nguồn lực tài chính ổn định, xem xét các chính sách hedging và thích ứng linh hoạt với biến động địa chính trị, tỷ giá và cạnh tranh ngày càng gay gắt trong khu vực.

#### **4. Giải thưởng**

Vietjet nhận được nhiều giải thưởng uy tín trong năm 2024:

- “Hãng hàng không chi phí thấp tốt nhất” và “Hãng hàng không quản trị tài chính tốt nhất” do tạp chí International Finance trao tặng.
- “Hãng hàng không siêu tiết kiệm tốt nhất thế giới”, “Hãng hàng không chi phí thấp có dịch vụ trên tàu bay tốt nhất năm”, 7/7 sao về an toàn do Airline Ratings trao tặng.
- “Hãng hàng không hàng đầu châu Á về trải nghiệm khách hàng” và “Hãng hàng không có chương trình khách hàng thân thiết dẫn đầu châu Á” tại World Travel Awards 2024.
- Vietjet SkyJoy nhận giải thưởng “Emerging Digital Solutions & Ecosystem” tại ASOCIO 2024.
- Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Đông Nam Á.
- Top 50 Công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam 2024.
- Top 50 Thương hiệu mạnh Việt Nam 2024.
- Top 50 doanh nghiệp phát triển bền vững tiêu biểu 2024.
- Nơi làm việc tốt nhất Châu Á 2024.
- Top 10 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam 2024.
- Giải thưởng “Nơi làm việc đáng mơ ước”, “Doanh nghiệp thực hành trách nhiệm xã hội tốt nhất” và “Thương hiệu nhà tuyển dụng xuất sắc toàn cầu” tại Đại hội Phát triển Nguồn nhân lực Thế giới.

#### **5. Mục tiêu kinh doanh năm 2025**

Tổng thể, năm 2025 đánh dấu một giai đoạn tăng trưởng ổn định và hiệu quả, với kỳ vọng RPK (Revenue Passenger Kilometers) toàn cầu tăng khoảng 7–8%, lợi nhuận ngành đạt mức cao nhất trong 5 năm qua. Đây là nền tảng quan trọng để các hãng hàng không tiếp tục mở rộng mạng bay, đầu tư đội tàu và nâng cao chất lượng dịch vụ.

Năm 2025, tiếp tục với chủ đề “Bay khắp thế giới – Dẫn đầu đổi mới”, Vietjet sẽ tiếp nối hành trình bay cao, bay xa, hướng đến trở thành tập đoàn hàng không đa quốc gia, có mạng



bay rộng khắp khu vực và thế giới, là thương hiệu được khách hàng yêu thích và tin dùng. Ban Điều hành Công ty báo cáo với Đại hội đồng Cổ đông kế hoạch và định hướng hoạt động cụ thể như sau:

- Xây dựng Tập đoàn hàng không đa quốc gia và phát triển vững mạnh.
- Mở rộng mạng đường bay nội địa và quốc tế, tập trung đường bay Châu Âu và Mỹ.
- Tinh gọn tổ chức, cắt giảm trung gian, nâng cao hiệu quả.
- 100% tự động hóa quy trình, nâng cao công nghệ và phát triển bền vững ESG.
- Đảm bảo an toàn tuyệt đối chuẩn mực ngành hàng không.
- Cải thiện dịch vụ mặt đất và khoang hành khách
- Phát triển thương hiệu và chất lượng Dịch vụ
- Tăng cường sự đổi mới sáng tạo và nghiên cứu phát triển (R&D)
- Tăng cường RASK và doanh thu phụ trợ, tối ưu chi phí khai thác.
- Tiếp tục huy động vốn để phục vụ đầu tư thông qua phát hành thành công Equity, vốn vay dài hạn và trái phiếu hiệu quả.

## II. KẾT LUẬN

Cùng với định hướng chiến lược của HĐQT và sự quyết liệt của Ban Điều hành trong công tác quản trị và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh cùng với nỗ lực không ngừng của toàn thể nhân viên, Vietjet không tự mãn với những thành tựu đã đạt được, luôn đặt mục tiêu cao hơn nữa và nỗ lực để đạt được thành công vượt trội. Những kết quả của năm 2024 là nền tảng vững chắc, để chinh phục những đỉnh cao mới trên những chuyến bay an toàn, tiết kiệm chi phí, tiết kiệm nhiên liệu, thân thiện với môi trường, đem đến cho hành khách những dịch vụ tốt nhất để mọi hành khách đều có thể cảm nhận được niềm vui khi bay cùng Vietjet. Vietjet hiểu rằng ứng dụng trí tuệ nhân tạo và các giải pháp công nghệ mới sẽ là con đường để hãng trở nên mạnh mẽ, thành công hơn.



**ĐINH VIỆT PHƯƠNG**

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 5 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN****Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Thường niên 2025**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;
- Căn cứ chức năng nhiệm vụ của Ủy ban Kiểm toán được quy định tại Điều lệ Công ty, và các quy chế nội bộ của Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet;
- Căn cứ vào tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet (Công ty), Báo cáo của Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành và kết quả hoạt động của Ủy ban Kiểm toán trong năm 2024.

Ủy ban Kiểm toán xin được báo cáo trước Đại hội về hoạt động của Ủy ban Kiểm toán trong năm 2024:

**I. THÀNH PHẦN CƠ CẤU CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN**

Ủy ban kiểm toán (UBKT) được thành lập theo Quyết định số 24-21/QĐ-VJC-HĐQT ngày 20/07/2021 thông tin chi tiết như sau:

Stt	Thành viên	Chức vụ	Trình độ chuyên môn
1.	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch	Thạc sĩ Kinh tế, Thạc sĩ QTKD
2.	Ông Lưu Đức Khánh	Thành viên	Thạc sĩ QTKD, Thạc sĩ Ngân hàng
3.	Ông Chu Việt Cường	Thành viên	Thạc sĩ Kinh tế, Thạc sĩ QTKD

**II. CÁC CUỘC HỌP CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN VÀ THAM GIA CỦA CÁC THÀNH VIÊN**

Stt	Thành viên	Số buổi tham dự họp	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1.	Ông Nguyễn Anh Tuấn	3/3	100%	
2.	Ông Lưu Đức Khánh	3/3	100%	
3.	Ông Chu Việt Cường	3/3	100%	

**III. THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2024**

- Thù lao của các thành viên UBKT năm 2024 được chi trả theo Nghị quyết của HĐQT.
- Chi phí hoạt động của UBKT năm 2024 tuân thủ theo các Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.



#### IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT CỦA UBKT

UBKT xin được báo cáo kết quả giám sát 2024 như sau:

##### 1. Giám sát tuân thủ

- UBKT thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, thảo luận; rà soát các quy chế, việc thi hành Nghị quyết của HĐQT; giám sát hoạt động của BDH thông qua việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT..
- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, UBKT luôn phối hợp tốt với các thành viên HĐQT, BDH, và các cán bộ quản lý liên quan.

##### 1.1 Hoạt động của Hội đồng Quản trị

- Tuân thủ Luật pháp Việt nam, đặc biệt là Luật doanh nghiệp năm 2020, Luật chứng khoán năm 2019 và các nghị định, thông tư ban hành hướng dẫn thi hành luật..
- Tuân thủ, Điều lệ công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT, Nghị quyết của ĐHĐCĐ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.
- Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được thảo luận công khai, dân chủ trong các cuộc họp HĐQT.
- Các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT được ban hành đúng luật, đúng Điều lệ công ty, nguyên tắc quản trị công ty và được giám sát chặt chẽ trong quá trình tổ chức thực hiện.
- Giám sát chặt chẽ hoạt động của BDH thông qua kế hoạch, ngân sách và KPI.
- Các thành viên HĐQT, đặc biệt là chủ tịch HĐQT và Chủ tịch UBKT thường xuyên dự họp giao ban với BDH để kịp thời nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh.

##### 1.2 Hoạt động của Ban Điều hành

- BDH thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, nghị quyết của HĐQT đã ban hành.
- BDH tuân thủ nghiêm túc việc quản trị hoạt động của hãng hàng không theo quy định của luật pháp trong nước và các chuẩn mực quốc tế về hàng không.
- Năm 2024, Ủy ban Kiểm toán không ghi nhận dấu hiệu bất thường trong công tác quản trị, quản lý điều hành của Ban Điều hành và các chức danh quản lý của Công ty.

##### 1.3 Giao dịch với Người có liên quan

- UBKT rà soát giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng Quản trị hoặc Đại hội đồng Cổ đông và đưa ra khuyến nghị về những giao dịch cần có phê duyệt của Hội đồng Quản trị hoặc Đại hội đồng Cổ đông, không phát hiện xung đột lợi ích trong các giao dịch với các bên liên quan.

##### 2. Báo cáo tài chính 2024:

- Ủy ban Kiểm toán đã thực hiện xem xét BCTC các quý, 6 tháng và cả năm 2024 trên cơ sở báo cáo tài chính do Công ty lập và kết quả kiểm toán BCTC của Kiểm toán độc lập. BCTC 2024 đã được lập và trình bày phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định hiện hành, phản ánh trung thực tình hình tài chính và sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Các chỉ số tài chính cơ bản theo Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán:
  - Tổng Doanh thu: 72.045 tỷ
  - Lợi nhuận sau thuế: 1.404 tỷ
  - EPS: 2.591

##### 3. Hệ thống kiểm soát nội bộ và hoạt động kiểm toán nội bộ



- Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro được thiết lập chặt chẽ thông qua các quy trình, quy chế được thường xuyên cập nhật và công tác giám sát định kỳ đối với hoạt động quản lý, kinh doanh và khai thác. Năm 2024 các quy trình đã được tự động hóa trên các ứng dụng phần mềm như BASE Office giúp tăng cường hiệu quả công tác quản lý và kiểm soát.
- Ủy ban Kiểm toán thường xuyên trao đổi với Kiểm toán Nội bộ theo định kỳ hàng quý để xem xét các báo cáo kiểm toán nội bộ, trong đó chú trọng đến các khuyến nghị và kế hoạch khắc phục liên quan, các vấn đề rủi ro và kiểm soát trọng yếu, rủi ro gian lận, vấn đề quản trị và các vấn đề khác cần thiết hoặc theo yêu cầu của Ban Điều hành và Hội đồng Quản trị.

#### **4. Dịch vụ do kiểm toán độc lập cung cấp**

- Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY thực hiện kiểm toán BCTC 2024 và đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ theo hợp đồng kiểm toán; tuân thủ các quy định về nghiệp vụ và thời hạn, đảm bảo tính độc lập, khách quan.

### **V. HOẠT ĐỘNG PHỐI HỢP GIỮA ỦY BAN KIỂM TOÁN VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH**

- Trong quá trình hoạt động, Ủy ban Kiểm toán đã nhận được sự phối hợp và hỗ trợ của HĐQT, BDH và các phòng ban trong Công ty, nhận được đầy đủ, kịp thời các tài liệu, thông tin theo yêu cầu.
- Ủy ban Kiểm toán cũng thường xuyên góp ý kiến cho HĐQT và BDH về công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ủy ban Kiểm toán năm 2024. Kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét và thông qua.

Ủy ban Kiểm toán xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông, HĐQT, BDH đã tin tưởng, ủng hộ và hợp tác với Ủy ban Kiểm toán để hoàn thành nhiệm vụ. Kính chúc Quý cổ đông, thành viên HĐQT, thành viên BDH sức khỏe, thành công và hạnh phúc. Chúc Vietjet Air ngày càng phát triển.



**TM. ỦY BAN KIỂM TOÁN  
CHỦ TỊCH UBKT**



**Nơi nhận:**

- HĐQT, BDH
- Lưu UBKT

**Nguyễn Anh Tuấn**



Số: 611/2025/UHY- BCKT

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Về Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Hàng không VietJet

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024

**Kính gửi: Các Cổ đông, Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành  
Công ty Cổ phần Hàng không VietJet**

Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Hàng không VietJet (gọi tắt là “Công ty”) và các công ty con (sau đây gọi chung là “Tập đoàn”), được lập ngày 10 tháng 05 năm 2025, từ trang 06 đến trang 73, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31/12/2024, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

### Trách nhiệm của Ban Điều hành

Ban Điều hành của Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Điều hành xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP (TIẾP)

### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

### Vấn đề cần nhấn mạnh

Chúng tôi lưu ý người đọc đến Thuyết minh số 40 trong báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024, trong đó Tập đoàn có thuyết minh sự kiện tranh chấp thương mại tàu bay giữa Tập đoàn với một Tổ chức.

Vấn đề cần nhấn mạnh nêu trên không làm thay đổi Ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### Vấn đề khác

Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Hàng không VietJet cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 đã được kiểm toán bởi kiểm toán viên và doanh nghiệp kiểm toán khác. Kiểm toán viên và doanh nghiệp kiểm toán đã đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần đối với Báo cáo tài chính hợp nhất này theo Báo cáo kiểm toán số HCM15416 ngày 01 tháng 04 năm 2024.



Trịnh Thị Trang  
Kiểm toán viên  
Giấy CNĐKHN kiểm toán  
số 4061-2022-112-1



Lê Quang Nghĩa  
Phó Tổng Giám đốc  
Giấy CNĐKHN kiểm toán  
số 3660-2021-112-1  
Thay mặt và đại diện cho  
Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY  
Hà Nội, ngày 10 tháng 05 năm 2025



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HÀNG KHÔNG VIETJET**

--- ☎ ---

Số: 01 - 25/VJC-HĐQT-TT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

--- ☎ ---

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 2025*

**TỜ TRÌNH**

*V/v Thông qua các báo cáo*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Kính thưa Đại hội,

Chúng ta đã nghe trình bày các báo cáo của Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành, Ủy ban Kiểm toán, và Báo cáo Tài chính Kiểm toán năm 2024.

Xin kính trình Đại hội thông qua các báo cáo nêu trên.

Trân trọng kính trình.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT.

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TUQ. CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HÀNG KHÔNG VIETJET**

--- ☸ ---

Số: 02- 25/VJC-HĐQT-TT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

--- ☸ ---

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 2025

**TỜ TRÌNH**

V/v: Kế hoạch phân phối lợi nhuận

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam ban hành ngày 17/06/2020 và các văn bản liên quan;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 do Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam ban hành ngày 26/11/2019;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet (“Công ty”);
- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 đã được kiểm toán của Công ty.

Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) kính trình Đại hội đồng Cổ đông 2025 (“ĐHĐCĐ”) thông qua:

**I. Báo cáo tình hình thực hiện**

Căn cứ Nghị quyết của ĐHĐCĐ số 01-24/VJC-ĐHĐCĐ-NQ ngày 26/4/2024 thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức và Nghị quyết của ĐHĐCĐ số 02-24/VJC-ĐHĐCĐ-NQ ngày 30/12/2024 thông qua việc tạm hoãn thực hiện kế hoạch phân phối lợi nhuận và thay thế phương án chào bán cổ phần mới năm 2024 để ưu tiên thực hiện trước phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ, Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet (“Vietjet”) không thực hiện chia cổ tức trong năm 2024. Quyết định này nhằm tăng cường thanh khoản thông qua thanh toán nợ vay ngắn hạn và bổ sung nguồn vốn kinh doanh, đầu tư đội tàu bay thân rộng A330, chuẩn bị mở rộng thị trường sang châu Âu và Hoa Kỳ, phát triển dịch vụ mặt đất và trên không, nâng cao chất lượng dịch vụ cũng như mở rộng quy mô hoạt động.

Đây là bước đi quan trọng nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển an toàn, hiệu quả và bền vững của Vietjet trong giai đoạn hậu đại dịch

**II. Kế hoạch phân phối lợi nhuận**

HĐQT kính trình ĐHĐCĐ năm 2025 ủy quyền HĐQT tùy theo tình hình hoạt động kinh doanh và điều kiện thị trường thực hiện Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025 với việc chia cổ tức và (hoặc) tạm ứng cổ tức bằng cổ phiếu và (hoặc) tiền mặt với tỷ lệ 20% dựa vào LNST chưa phân phối trên BCTC kiểm toán của Công ty hợp nhất tại thời điểm gần nhất:

- Loại cổ phiếu:	Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá:	10.000 đồng/cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành:	541.611.334 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu quỹ:	0 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu phát hành riêng lẻ:	50.000.000 cổ phiếu
- Tổng số lượng cổ phiếu lưu hành sau khi phát hành riêng lẻ:	591.611.334 cổ phiếu





- |  |                        |
|--|------------------------|
| - Số lượng cổ phiếu phát hành trả cổ tức                             | 118.322.267 cổ phiếu   |
| - Tổng số lượng cổ phiếu lưu hành sau khi chia cổ tức bằng cổ phiếu: | 709.933.601 cổ phiếu   |
| - Vốn điều lệ sau khi chia cổ tức bằng cổ phiếu:                     | 7.099.336.010.000 đồng |

### III. Kính trình Đại hội đồng Cổ đông năm 2025 phê duyệt các nội dung sau:

1. Thông qua Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025.
2. Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng Quản trị, tùy thuộc vào tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và điều kiện thị trường năm 2025-2026, được toàn quyền quyết định tất cả các vấn đề liên quan Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025, bao gồm thời gian, thứ tự thực hiện các phương án phát hành và các vấn đề khác liên quan.
3. Thông qua việc đăng ký tăng vốn điều lệ với cơ quan chức năng có thẩm quyền và chỉnh sửa vốn điều lệ trong Điều lệ Công ty tương ứng với tổng giá trị dựa trên số cổ phiếu thực tế đã phát hành.
4. Thông qua việc đăng ký chứng khoán bổ sung tại Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam ("VSDC") và đăng ký thay đổi niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Tp.HCM ("HSX") để ghi nhận toàn bộ số lượng cổ phiếu mới phát hành theo các phương án nêu trên.
5. Thông qua việc ủy quyền cho HĐQT và/hoặc Người Đại diện theo pháp luật toàn quyền thực hiện các công việc liên quan đến phát hành cổ phiếu, bao gồm nhưng không giới hạn các công việc sau đây:
  - a. Thực hiện các thủ tục cần thiết để triển khai các phương án phát hành, bao gồm việc hiệu chỉnh hoặc bổ sung (khi cần thiết) phương án phát hành cổ phiếu theo yêu cầu của UBCK, HSX và các cơ quan nhà nước khác có liên quan;
  - b. Thực hiện các thủ tục và lựa chọn thời điểm thích hợp để đăng ký thay đổi niêm yết tại HSX và đăng ký lưu ký bổ sung tại VSDC số lượng cổ phiếu thực tế phát hành theo các phương án nêu trên;
  - c. Thực hiện việc điều chỉnh giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh; và sửa đổi các điều khoản liên quan trong Điều lệ của Công ty sau khi hoàn tất đợt phát hành cổ phiếu cho phù hợp với kết quả phát hành;
  - d. Các công việc khác có liên quan để HĐQT có thể hoàn thành được phương án phát hành.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua các nội dung đã nêu trên.

#### Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**TUO. CHỦ TỊCH HĐQT**

**PHÓ CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HÀNG KHÔNG VIETJET**

--- ☎ ---

Số: 0 3 - 25/VJC-HĐQT-TT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

--- ☎ ---

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 2025*

**TỜ TRÌNH**

*Về việc lựa chọn công ty kiểm toán cho năm tài chính 2025*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Hội đồng Quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông danh sách các đơn vị kiểm toán độc lập đề thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 với danh sách đề xuất bao gồm: Công ty TNHH KPMG Việt Nam (KPMG); Công ty TNHH Deloitte Việt Nam (Deloitte); Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY (UHY); Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam (E&Y); Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC (AASC); Công ty TNHH Grant Thornton (Việt Nam) (GT).

Đây là 06 Công ty kiểm toán hàng đầu và thuộc danh sách các Công ty kiểm toán đã được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán các công ty niêm yết. Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị quyết định lựa chọn 01 trong các Công ty kiểm toán có uy tín trong danh sách trên để kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TUQ. CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HÀNG KHÔNG VIETJET**

--- ☞ ---

Số: 04 - 25/VJC-HĐQT-TT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

--- ☞ ---

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 2025

**TỜ TRÌNH**

*V/v Tổng quỹ hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025*

Kính thưa Đại hội,

Căn cứ tình hình thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty, Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua mức thù lao, phụ cấp và kinh phí hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025 như sau:

- Mức thù lao, phụ cấp và kinh phí hoạt động dự kiến năm 2025:

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Danh mục	Số tiền
1	Thù lao HĐQT	5.000.000.000
2	Kinh phí hoạt động của HĐQT	5.000.000.000
3	Quỹ công tác xã hội từ thiện và cộng đồng	5.000.000.000
<b>Tổng cộng</b>		<b>15.000.000.000</b>

- Ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng Quản trị quyết định hình thức, mức thù lao, phụ cấp cụ thể của từng thành viên HĐQT.

Kính trình Đại hội xem xét và thông qua.

Trân trọng kính trình.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TUQ. CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
HÀNG KHÔNG VIETJET**

--- ☎ ---

Số: 05 - 25/VJC-HĐQT-TT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

--- ☎ ---

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 20.*

**TỜ TRÌNH**

*V/v Thông qua việc bổ sung ngành, nghề kinh doanh của Công ty*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

*Căn cứ:*

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam ban hành ngày 17/06/2020;
- Nghị định số 01/2021/NĐ-CP về Đăng ký doanh nghiệp do Chính phủ ban hành ngày 04 tháng 01 năm 2021;
- Nghị định số 92/2016/NĐ-CP quy định về các ngành, nghề kinh doanh có điều kiện trong lĩnh vực hàng không dân dụng do Chính phủ ban hành ngày 01/07/2016;
- Quyết định số 27/2018/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ ban hành Hệ thống ngành kinh tế Việt Nam ngày 06/7/2018;
- Điều lệ hiện hành của Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet.

**1. Kiến nghị bổ sung ngành, nghề kinh doanh**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc bổ sung các ngành, nghề kinh doanh theo danh mục đính kèm Tờ trình này.

**2. Ủy quyền cho Hội đồng quản trị**

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định việc ghi chi tiết và các loại trừ đối với ngành, nghề kinh doanh được bổ sung khi thực hiện thủ tục đăng ký với cơ quan nhà nước trên nguyên tắc không làm ảnh hưởng tới các hoạt động kinh doanh hiện tại của Công ty.

Trân trọng kính trình Đại hội thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT.



**NGUYỄN ANH TUẤN**



**DANH MỤC**  
**Ngành, nghề kinh doanh kiến nghị bổ sung**

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh cần được bổ sung	Mã Ngành
1.	Sửa chữa máy móc, thiết bị.	3312
2.	Sửa chữa thiết bị điện tử và quang học.	3313
3.	Sửa chữa và bảo dưỡng phương tiện vận tải (trừ ô tô, mô tô, xe máy và xe có động cơ khác).	3315
4.	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải hàng không.	5223
5.	Hoạt động thiết kế chuyên dụng.	7410
6.	Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển.	7730

Số: 06 - 25/VJC-HĐQT-TT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 2025

**TỜ TRÌNH**

*V/v: Thay đổi thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027  
và thành lập Hội đồng Sáng lập*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Căn cứ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

Căn cứ quyết định của HĐQT về kiện toàn quản trị theo hướng tinh giản bộ máy, tăng cường chuyên trách, Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua một số nội dung sau:

1. Số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022–2027 là 6 thành viên, hoạt động chuyên trách.
2. Thành lập Hội đồng sáng lập gồm các thành viên tâm huyết đóng góp cho sự phát triển bền vững của công ty
3. Do điều kiện khách quan, một số thành viên HĐQT không còn điều kiện tham gia thường xuyên theo yêu cầu mới, xin thôi vị trí thành viên HĐQT để chuyển sang đảm nhiệm vai trò thành viên Hội đồng sáng lập của Công ty, cụ thể như sau:
  - Ông Donal Boyland
  - Ông Lưu Đức Khánh
  - Ông Chu Việt Cường
  - Ông Nguyễn Thanh Hùng

Trong suốt nhiệm kỳ công tác, các thành viên Hội đồng quản trị nêu trên đã có những đóng góp ý nghĩa trong việc hoạch định chiến lược phát triển, xây dựng mô hình quản trị tiên tiến, mở rộng mạng lưới quan hệ quốc tế và khẳng định vị thế của Vietjet trên thị trường khu vực và toàn cầu.

4. Hội đồng Sáng lập sẽ tiếp tục đồng hành cùng Hội đồng Quản trị trong công tác quản trị công ty nhằm bảo đảm sự phát triển bền vững và giữ vững vị thế dẫn đầu của Vietjet trong kỷ nguyên mới, tham gia định hướng chiến lược bền vững, nâng cao hiệu quả toàn diện trong mọi hoạt động của công ty, thúc đẩy phát triển và mở rộng thị trường quốc tế, xây dựng và duy trì các mối quan hệ chiến lược với đối tác trong và ngoài nước. Hội đồng Sáng lập cũng sẽ luôn đồng hành cùng Hội đồng Quản trị, đóng góp thiết thực cho sự phát triển mạnh mẽ và bền vững của Tập đoàn Hàng không Vietjet trong giai đoạn tiếp theo.





Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua:

- Chủ trương điều chỉnh cơ cấu nhân sự Hội đồng Quản trị;
- Ghi nhận việc chuyển giao vai trò của một số thành viên sang Hội đồng Sáng lập.

Trân trọng kính trình.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TUQ. CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**



Số: ~~07~~- 25/VJC-HĐQT-TT

-----  
Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 5 năm 2025

**TỜ TRÌNH**

*V/v Bầu cử bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027*

**Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua Bầu cử bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027 như sau:

- Số lượng Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027: 9 người.
- Bầu cử bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027 như sau:
  - Số lượng thành viên HĐQT cần bầu : 1 người
  - Nhiệm kỳ : 2022 – 2027
  - Số lượng ứng viên tối đa : Không hạn chế
  - Tiêu chuẩn ứng cử viên tham gia Hội đồng quản trị (Theo Khoản 1 Điều 155 Luật Doanh nghiệp 59/2020/QH14, Điều 275 Nghị định 155/2020/NĐ-CP và Điểm d Khoản 27.1 Điều 27 Điều lệ Công ty)
- Danh sách ứng viên bầu cử bổ sung Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027:
  - Ông Philipp Rösler (Sơ yếu lý lịch đính kèm)

Trân trọng kính trình.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**TUQ. CHỦ TỊCH HĐQT**  
**PHÓ CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN ANH TUẤN**





## Curriculum Vitae - Dr. Philipp Rösler

### Personal Information

Field	Information
Name	Dr. Philipp Rösler
Nationality	German
Residence	Weizenacher 3b, 8126 Zumikon, Switzerland
Date of Birth	February 24, 1973, Khan Hung/Vietnam, today Soc Trang Province
Correspondence Language	English

### Education and Academic Background

Year	Details
1993 - 1999	Medical Studies at Hanover Medical School
2002	Doctorate in Cardiothoracic Surgery
1992 – 2003	Military Service - Combat Medic Training, Stabsarzt Rank (Equivalent to Army Captain), German Bundeswehr

### Political Career

	Position	Details
2011 - 2013	Vice Chancellor	Federal Republic of Germany
2011 - 2013	Federal Minister	Economics and Technology (BMW)
2009 - 2011	Federal Minister	Ministry of Health
2009	Deputy Prime Minister and Minister	Ministry of Economy, Labour and Transport of Lower Saxony
2011 - 2013	Chairman	Free Democratic Party (FDP)
2003 - 2009	Member of Parliament	State Parliament of Lower-Saxony

After his political career December 2013, Dr. Rösler left Germany to Switzerland and became the Managing Director of the World Economic Forum in Geneva until November 2017. After that he build-up the Cihang Charity Foundation in New York, USA until Mai 2018. Following that he founded his own consultancy Consessor AG in Zug Switzerland. Philipp Rösler is Honorary Consul for Vietnam in Switzerland since 2021 – present.



## Board of Directors and Supervisory Board

Year	Position	Details
Oct 2024 - Present	Supervisory Director	GRAND METROPOLITAN HOTELS
Oct 2024 - Present	Board of Directors	M.G.N Property Investment Co. Ltd
Mar 2024 - Present	Board of Directors	CV Labs Zug
Jul 2023 - Present	Board of Directors	Bitcoin Suisse AG
Jul 2023 - Present	Vice Chairman of the Supervisory Board	Bosqar Invest, formerly Meritus Ulaganja(Mplus)
Jan 2023 - Present	Board of Directors	Lakestar Advisors GmbH
Jul 2021 - Present	Board of Directors	Long An Energy Corporation Company
Oct 2021 - Present	Board of Directors	Hyperion FinTech AG
Jul 2020 - Present	Founder and CEO	Consessor Ag
Jul 2019 - Present	Board of Directors	Pure Holding AG
Mar 2019 - Present	Vice Chair, Board of Directors	Constructor University Bremen gGmbH

Aviation related remarks:

FYI: Sail Glider License since 1991, Motor Glider License 2014, both are ICAO Licenses.

Private Pilot License Single Engine Piston (SEP) as an EASA License, Ultralight Sport Pilot License as a National License in Germany since 2017.

Private Pilot License for Helicopters, ICAO PPL – H in training.

September 2023 – January 2025 independent board directors of the board of directors of Vietravel Airlines VU.

I am also advising the CEO of SR Technics which is a MRO (Maintenance Repair Organization in Aviation) business in Switzerland. cuz

Currently, I have a project with HAECO which is a MRO business in Hong Kong planning a MRO facility in Vietnam.

Place, Date: *Zürich, Switzerland*

Signature:

